



INFORME DE GESTION INSTITUCIONAL

Vigencia 2021



**CAMPO CON PROGRESO: TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA,
COMPETITIVIDAD, Y DESARROLLO RURAL.**

RODOLFO ZEA NAVARRO
Ministro de Agricultura y Desarrollo Rural

Bogotá D. C., enero de 2022



RODOLFO ZEA NAVARRO
Ministro

JUAN GONZALO BOTERO BOTERO
Viceministro de Asuntos Agropecuarios

OMAR FRANCO TORRES
Viceministro de Desarrollo Rural

MARTHA LUCIA RODRIGUEZ LOZANO
Secretaria General

LUIS FELIPE DUARTE RAMIREZ
Directora de Financiamiento y Riesgos Agropecuarios

CAMILO ERNESTO SANTOS AREVALO
Director de Cadenas Agrícolas y Forestales

LUIS HUMBERTO GUZMÁN VERGARA
Director de Cadenas Pecuarias y Pesqueras

ANGELO QUINTERO PALACIOS
Director de Innovación, Desarrollo Tecnológico y
Protección Sanitaria

GINA PAOLA PEREZ SOTO
Directora de Mujer Rural

WILBER JAIRO VALLEJO BOCANEGRA
Director de Ordenamiento Social de la Propiedad
y Uso Productivo del Suelo

MARIA FERNANDA CEPEDA GOMEZ
Directora de Gestión de Bienes Públicos Rurales

SERGIO ENRIQUE RAMIREZ PAYARES
Director de Capacidades Productivas y Generación
de Ingresos

JORGE HERNANDO CACERES DUARTE
Jefe Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva

ÁNGELA MARIA BURBANO PAREDES
Jefe Oficina de Asuntos Internacionales

MIGUEL ANGEL AGUIAR DELGADILLO
Jefe Oficina Asesora Jurídica

ALFONSO JAVIER CELEDON SIMON
Jefe Oficina TIC

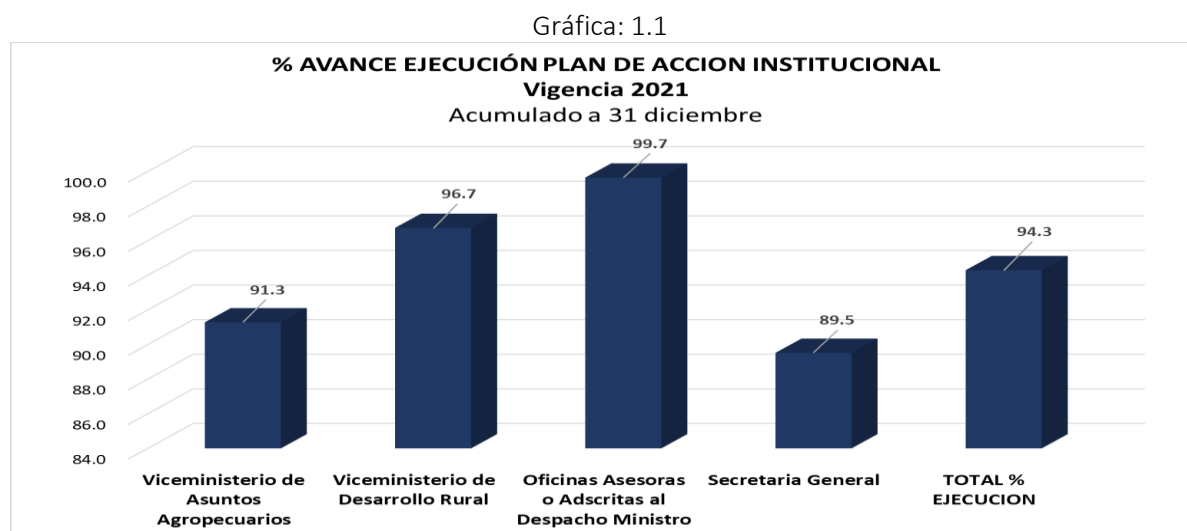
1. INTRODUCCION

El presente informe tiene como objeto dar a conocer a la ciudadanía en general las principales acciones desarrolladas por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural durante la vigencia 2021, en cabeza del Señor ministro Rodolfo Zea Navarro, de conformidad con los artículos 74 y 78 de la Ley 1474 de 2011.

Se rinde cuenta en materia de la gestión, y el desempeño alcanzado durante la vigencia 2021, estableciendo las metas establecidas y logradas en lo referente a los planes, programas, estrategias y demás acciones relacionadas con la transformación y el desarrollo del área rural hacia el logro de la productividad y la competitividad agrícola, pecuaria, agroindustrial y la búsqueda de posicionar el sector primario en los primeros lugares de la economía nacional, fortaleciendo las capacidades de gestión e innovación, la apropiación de la Ciencia y la Tecnología, inyectándole mayor dinamismo y flexibilidad para la producción, el suministro de bienes y la prestación de servicios, incrementando el bienestar y calidad de vida de la población que habita en el área rural colombiana y basa sus actividades económicas en la agricultura, la piscicultura, la ganadería, la apicultura, la porcicultura, la floricultura, el turismo ecológico, el agroturismo y demás actividades agrícolas, pecuarias y agroindustriales que caracterizan las agro cadenas productivas del País.

Los productos/indicadores medidos y sustentados en el informe se derivan del Plan de Acción Institucional establecido para la vigencia con sus respectivas metas, en razón a que este conforma el Plan Operativo del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural en lo relacionado a su gestión y desempeño resultados en cumplimiento de su misionalidad.

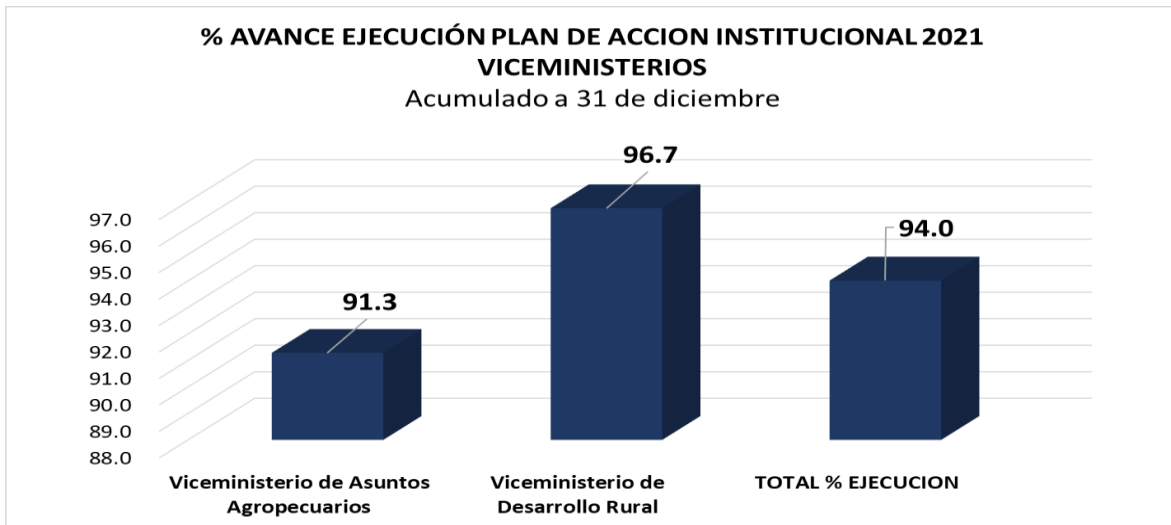
En términos generales en cuanto a la gestión y desempeño de la Entidad, dicha medición se realiza en base a los productos/indicadores establecidos en el Plan de Acción Institucional, su obtuvo un cumplimiento del 94,3%, de acuerdo con la desagregación que se presenta en la siguiente gráfica:



Fuente: Cálculos OAPP - MADR

En lo que corresponde a las áreas misionales, integradas por las áreas conformadas por los dos (2) Viceministerio, el porcentaje de cumplimiento fue del 94,0% a 31 de diciembre, donde el Viceministerio de Asuntos Agropecuarios presento un porcentaje de cumplimiento del 91,3%, y el Viceministerio de Desarrollo Rural del 96,7%, de acuerdo con la siguiente gráfica:

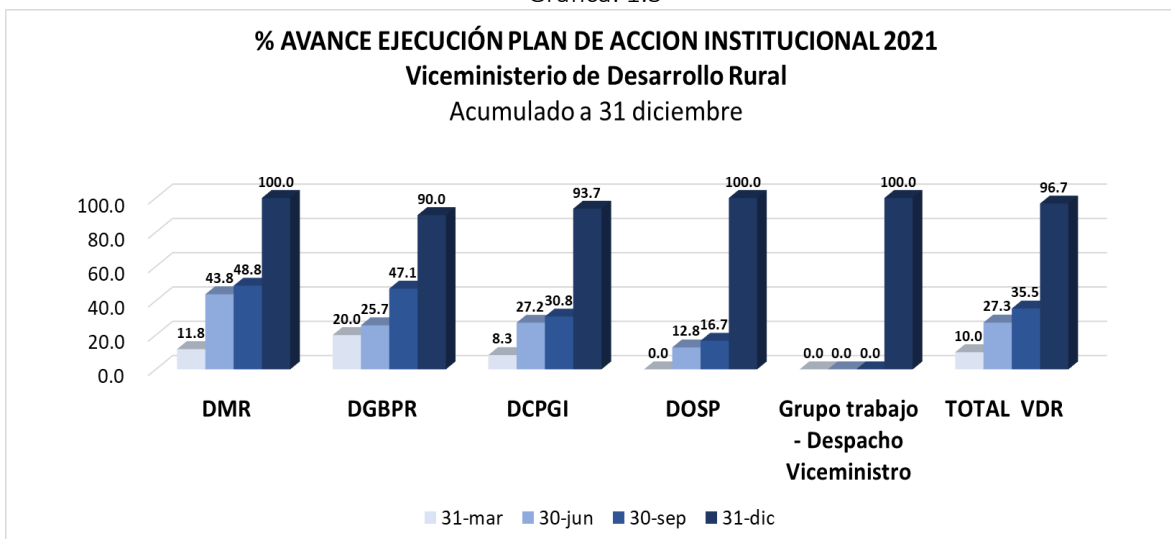
Gráfica: 1.2



Fuente: Cálculos OAPP - MADR

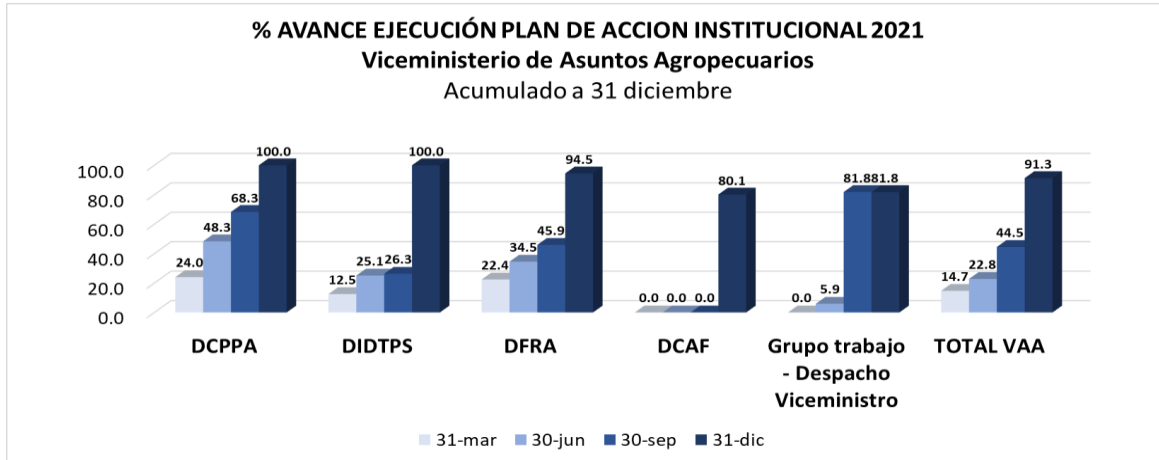
Con respecto a la desagregación de la información por cada uno de los Viceministerios, las cinco (5) dependencias que hacen parte de este mostraron un cumplimiento del Plan de Acción superior al 80%, de acuerdo a como se muestra en las siguientes dos (2) gráficas:

Gráfica: 1.3



Fuente: Cálculos OAPP - MADR

Gráfica: 1.4



Fuente: Cálculos OAPP - MADR

De esta manera, a continuación se describe y sustenta los productos/indicadores y los logros alcanzados para cada una de las dependencias de la Entidad que hicieron parte del Plan de Acción vigencia 2021.

2. Viceministerio de Desarrollo Rural

2.1. Dirección de Gestión de Bienes Públicos Rurales

Durante la vigencia 2021, la Dirección ejecutó su Plan de Acción en un 90,0 %, de conformidad con los productos/indicadores que se definieron para la medición de la gestión y desempeño, de acuerdo con el siguiente detalle:

PRODUCTO/INDICADOR	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Subsidios adjudicados, indexados y cerrados	6,847	6,846	100.0	100.0
Documento de seguimiento a la ejecución del programa de vivienda, elaborado	7	7	100.0	100.0
Subsidios a Jóvenes bachilleres rurales para ingresar a la formación técnica en áreas agropecuarias y afines, entregados	42	42	100.0	100.0
Ambientes de formación en Instituciones Educativas Rurales mejorados	3	3	100.0	100.0
Informes de seguimiento a la ejecución de subsidios entregados a Jóvenes bachilleres rurales para formación técnica en áreas agropecuarias y afines, y mejoramientos de las Instituciones Educativas Rurales, realizados	3	6	200.0	100.0
Documentos diagnósticos y/o seguimiento de be bienes o servicios sectoriales, elaborado.	1	1	100.0	100.0
Guías metodológicas para la inversión sectorial en bienes públicos rurales formuladas	1	1	100.0	100.0
Proyectos productivos, acompañados	20	31	155.0	100.0
Proyectos productivos, cofinanciados	10	28	280.0	100.0
Informes de seguimiento a proyectos cofinanciados en la vigencia	6	0	0.0	0.0
Total % de avance promedio			123.5	90.0

Subsidios adjudicados, indexados y cerrados: Con las recomendaciones efectuada por la Comisión Intersectorial de Vivienda de Interés Social Rural (VISR), se realizó el proceso de indexación de subsidios adjudicados en vigencia anteriores, constituidos en proyectos que presentaban desactualización en los costos por retrasos en la ejecución. Posteriormente, se proyectó y suscribió la Resolución 00091 de 30 de marzo de 2021, mediante el cual se transfirieron los recursos al Banco Agrario de Colombia destinados a la indexación de 6.846 subsidios VISR.

Posteriormente, En la sesión No. 77 de la Comisión Intersectorial de Vivienda de Interés Social Rural del 24 de mayo de 2021, se recomendó la disposición de recursos sobrantes del componente de seguimiento a la ejecución del programa por valor de \$997,4 millones, para la indexación de 112 subsidios adicionales.



Cuadro 2.2
Subsidios de Vivienda de Instares Social Rural indexados
Regionalización de las metas y la inversión

Departamento / Municipio	Meta lograda		Inversión (Millones de \$)	
	Vigencia	Cuatrenio	Vigencia	Cuatrenio
Amazonas	7		73,8	
Antioquía	469		4.069,6	
Arauca	258		1.192,2	
Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina				
Atlántico	40		416,8	
Bolívar	11		121,3	
Bolívar	315		1.602,6	
Boyacá	357		1.577,9	
Caquetá	575		2.380,8	
Cauca	621		4.331,0	
Cesar	88		970,3	
Chocó	653		5.627,4	
Córdoba	866		5.881,3	
Cundinamarca	386		1.925,8	
Guainía	42		442,7	
Guaviare	232		960,6	
Huila	298		1.428,8	
La Guajira	72		449,8	
Magdalena	28		308,7	
Nariño	114		2.019,8	
Putumayo	9		99,2	
Sucre	66		315,5	
Tolima	766		5.036,8	
Valle del Cauca	297		2.042,2	
Vaupés	49		440,3	
Vichada	227		1.855,1	
TOTAL	6.846	0	45.570,4	0

Fuente: Banco Agrario de Colombia – Dirección de Vivienda de Interés Social Rural

Es importante mencionar que así mismo durante la vigencia 2021 se materializaron 1.914 viviendas nuevas y 124 viviendas mejoradas de subsidios otorgados en vigencias anteriores.

Cuadro 2.3
Entregas de soluciones de vivienda 2021

DEPARTAMENTO	MEJORAMIENTOS ENTREGADAS	VIVIENDAS NUEVAS ENTREGADAS	MUJERES RURALES BENEFICIADAS
AMAZONAS	0	0	0
ANTIOQUIA	56	125	106
ARAUCA	0	22	13
SAN ANDRES	0	6	3



DEPARTAMENTO	MEJORAMIENTOS ENTREGADAS	VIVIENDAS NUEVAS ENTREGADAS	MUJERES RURALES BENEFICIADAS
ATLANTICO	0	47	28
BOGOTA D.C.	0	0	0
BOLIVAR	0	5	0
BOYACA	0	118	64
CALDAS	1	31	18
CAQUETA	0	40	18
CASANARE	0	15	12
CAUCA	0	389	207
CESAR	0	97	61
CHOCO	0	5	2
CORDOBA	0	113	68
CUNDINAMARCA	0	17	6
GUAINIA	0	0	0
GUAVIARE	0	0	0
HUILA	0	16	12
LA GUAJIRA	0	43	30
MAGDALENA	0	127	91
META	0	50	31
NARIÑO	0	80	44
NORTE DE SANTANDER	48	90	89
PUTUMAYO	0	64	35
QUINDIO	0	7	3
RISARALDA	0	15	11
SANTANDER	0	54	25
SUCRE	0	132	81
TOLIMA	8	147	75
VALLE DEL CAUCA	11	36	25
VAUPES	0	0	0
VICHADA	0	23	5

Fuente: Banco Agrario de Colombia- DGBPR

Documento de seguimiento a la ejecución del programa de vivienda, elaborados: "En el transcurso de la vigencia se realizaron los siguientes informes de supervisión:

Para el contrato de fiducia relacionado con los subsidios de la vigencia 2018, el comité supervisor realizó los informes de la vigencia 2021 correspondiente a los siguientes períodos: diciembre 2020 – enero 2021, febrero-marzo 2021, abril-mayo 2021, junio-julio 2021, agosto-septiembre 2021 y octubre-noviembre 2021.



Ahora bien, para el contrato de fiducia correspondiente a los subsidios de la vigencia 2019, el comité supervisor realizó los siguientes informes: período diciembre 2020 – enero 2021, febrero-marzo 2021, abril-mayo de 2021, Junio Julio de 2021, Agosto – septiembre 2021.

Por otra parte, se consolidó el tercer informe de seguimiento al programa de vivienda rural y se remitió mediante radicados 20214400216061 (ADR), 20214400216111 (BAC), 20214400216101 (Fiduagraria), 20214400216091 (ARN), 20214400216071 (URT) se remitió a los diferentes actores".

Subsidios a Jóvenes bachilleres rurales para ingresar a la formación técnica en áreas agropecuarias y afines, entregados: Mediante sesión no presencial ordinaria No. 26 - el Comité Asesor de Contratación el día 24 de junio de 2021, aprobó por unanimidad la adición de recursos al Contrato 286 de 2013 suscrito entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la Corporación Colombia Internacional- CCI para ejecutar la actividad “Realizar la entrega de subsidios para educación superior a Jóvenes Rurales”, mediante la formación técnica en áreas de conocimiento asociadas con el sector agropecuario a los beneficiarios que sean seleccionados, para lo cual el día 30 de junio de 2021 se suscribió la undécima adición al mencionado contrato, dando inicio al cumplimiento de las actividades planteadas en la ficha de inversión.

En el mes de julio de 2021, se realizó la primera actividad concerniente a la convocatoria y selección de los 42 jóvenes rurales que cumplieron con los requisitos para ser beneficiarios de subsidios para el acceso al programa académico de Técnico Laboral Agropecuario – TLA a desarrollar con FUNDAPANACA.

En el mes de agosto, se realizó mesa de trabajo con el fin de efectuar seguimiento a la implementación de la actividad “Realizar la entrega de subsidios para educación superior a Jóvenes Rurales”, la cual fue objeto del acto administrativo de la undécima adición al contrato 286 de 2013, suscrito entre el MADR y la CCI, de fecha 30 de junio de 2021, la cual fue convocada por la Dirección de Gestión de Bienes Públicos Rurales.

El día 19 de agosto de 2021, se realizó el evento “Con El Campo Emprende, se aprende” a través del cual se ejecutará la actividad de “Realizar la entrega de subsidios para educación superior a Jóvenes Rurales”, de la Dirección de Gestión de Bienes Públicos Rurales, con la participación de las autoridades regionales y el señor ministro de Agricultura y Desarrollo Rural, dando inicio a la fase formativa de los estudiantes.

Durante el mes de agosto los jóvenes participaron en procesos formativos desde la metodología de aprender haciendo relacionados con manejo de especies pecuarias con



criterios técnicos. Concretamente, aprendieron sobre manejo equino, avicultura, pequeños rumiantes y piscicultura. En las clases se hizo énfasis en cada una de las especies alrededor de: i) definir los recursos necesarios para el alojamiento animal de acuerdo a las necesidades de la especie; ii) definir requerimientos para realizar el desarrollo de las labores de manejo de acuerdo con requerimientos de la especie; iii) seleccionar productos alimenticios para la especie animal teniendo en cuenta las características de la especie y la cantidad de animales y; iv) establecer el plan de manejo de registros según parámetros técnicos establecidos.

Durante el mes de septiembre los jóvenes participaron en procesos formativos desde la metodología de aprender haciendo relacionados con producción porcina según procedimiento técnico y normativa. En las clases se hizo énfasis en: i) Preparar recursos para la producción Porcicola de acuerdo con los parámetros técnicos; ii) Establecer el sistema de producción Porcicola según las recomendaciones técnicas y normativas; iii) Revisar los procesos productivos establecidos según los parámetros técnicos; iv) Ajustar el proceso de producción Porcicola de acuerdo con la verificación y condiciones técnicas y; v) Implementar plan de manejo ambiental en producción porcina acorde con la normatividad

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$550,0 millones.

Ambientes de formación en Instituciones Educativas Rurales mejorados:

Actividades o gestión adelantada: Durante el primer trimestre de 2021, se adelantaron los procesos precontractuales consistentes en:

- 1) La elaboración y presentación de la propuesta técnica y financiera por parte de AGROSAVIA (meses de febrero y marzo), la cual fue evaluada por la DGBPR (mes de marzo).
- 2) El alistamiento de la documentación para la elaboración del borrador de los estudios previos.

Las tres (3) Instituciones Educativas Rurales que se identificaron como posibilidad fueron la siguientes:

- Institución educativa La Arcadia, Municipio Algeciras – Huila
- Institución Educativa Agrícola Víctor Manuel Orozco del Municipio de Támesis – Antioquia.



- Institución educativa técnico agropecuario San José del Playón del Municipio de María La Baja – Bolívar.

Durante el segundo trimestre de 2021, se adelantaron los procesos contractuales para suscribir el Convenio Interadministrativo 20210494 del 28 de mayo de 2021 cuyo objeto es: “Gestionar y articular esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, la Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria – AGROSAVIA y los Municipios de Támesis (Antioquia), María La Baja (Bolívar) y Algeciras (Huila), con el fin de generar oportunidades a jóvenes rurales para su integración generacional en el campo.”

Por lo anterior se iniciaron las actividades consagradas en el convenio tendientes a mejorar los ambientes de formación, así:

- Fortalecer el conocimiento, incremento y uso de insectos benéficos para la regulación de artrópodos plaga como estrategia de sostenibilidad agrícola en la institución educativa agropecuaria Victor Manuel Grisales de Támesis, Antioquia.
- Implementar un módulo de agricultura familiar a pequeña escala como estrategia de enseñanza y aprendizaje en la institución educativa técnica agropecuaria San José del Playón del municipio de María La Baja, Bolívar.
- Realizar el fortalecimiento de los ambientes de formación de agroindustria para la transformación y conservación de frutas alineado con competencias básicas en la institución educativa La Arcadia en el municipio de Algeciras, Huila

Se realizó la estructuración del Plan Operativo dentro del Convenio Interadministrativo 20210494, junto con el equipo técnico de AGROSAVIA y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, incluyendo el presupuesto detallado, cronograma, las fases, planeación y ejecución las actividades y subactividades, responsables, las metas o productos a entregar y el presupuesto del convenio.

Se realizó el día 04 de junio de 2021, primer Comité Administrativo dentro del convenio donde se aprobó el Plan Operativo por parte del comité administrativo y se tramitó el primer desembolso por valor de \$80,4 millones.

Durante el tercer trimestre de 2021, se desarrollaron las siguientes actividades, relacionadas con la ejecución del Plan Operativo del Convenio 20210494:



- AGROSAVIA presentó el primer informe bimestral (junio-Julio) técnico y financiero, en el cual se evidenció la ejecución de las siguientes actividades:
 - a) socialización del proyecto en las instituciones educativas San José del Playón del municipio de María La Baja, Víctor Manuel Orozco del municipio de Támesis, y La Arcadia del municipio de Algeciras.
 - b) AGROSAVIA adelantó el proceso de compra de los equipos requeridos para el mejoramiento de ambientes de formación en las instituciones educativas San José del Playón del municipio de María La Baja, Víctor Manuel Orozco del municipio de Támesis, y La Arcadia del municipio de Algeciras.
 - c) AGROSAVIA elaboró el calendario para la realización de los talleres presenciales y virtuales en las las instituciones educativas San José del Playón del municipio de María La Baja, Víctor Manuel Orozco del municipio de Támesis, y La Arcadia del municipio de Algeciras. Se realizaron 10 talleres de formación con la comunidad educativas de las instituciones educativas San José del Playón del municipio de María La Baja, Víctor Manuel Orozco del municipio de Támesis, y La Arcadia del municipio de Algeciras.
 - d) Se inició la elaboración de las guías pedagógicas.
 - e) Se inició la construcción de la infraestructura productiva para el mejoramiento de los ambientes de formación en las instituciones educativas San José del Playón del municipio de María La Baja y Víctor Manuel Orozco del municipio de Támesis.
- En el mes de septiembre AGROSAVIA presentó informe de ejecución técnica y financiera como requisito para tramitar el segundo desembolso del convenio. La supervisión integral autorizó y tramitó el segundo desembolso el 8 de septiembre de 2021 por valor de \$59.595.000.
- En el mes de septiembre la supervisión realizó visitas de seguimiento los días 16, 17 y 18 de septiembre al proyecto en las instituciones educativas San José del Playón del municipio de María La Baja y La Arcadia del municipio de Algeciras.
- En los meses de agosto y septiembre se aplicaron las encuestas de satisfacción del proyecto en instituciones educativas San José del Playón del municipio de María La Baja, Víctor Manuel Orozco del municipio de Támesis, y La Arcadia del municipio de Algeciras.



- Durante el cuarto trimestre de 2021, se desarrollaron las siguientes actividades, relacionadas con la ejecución del Plan Operativo del convenio 20210494.
- AGROSAVIA presentó informe de ejecución técnica y financiera para el trámite del tercer desembolso.
- Las actividades del Plan Operativo se ejecutaron en su totalidad, quedando pendiente una subactividad a cargo de la alcaldía de Algeciras, para lo cual se realizó una prórroga del convenio por 3 meses (hasta el 15 de marzo de 2022).
- La ejecución financiera tiene un avance presupuestal del 93% con corte al 30 de noviembre de 2021.
- Se realizó el tercer y último desembolso por valor de \$10.005.000

Informes de seguimiento a la ejecución de subsidios entregados a Jóvenes bachilleres rurales para formación técnica en áreas agropecuarias y afines, y mejoramientos: Se realizó mesa de trabajo el día 24 de mayo de 2021, con el Grupo de Contratos, la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos y la CCI para realizar seguimiento a la solicitud de adición Contrato 286 de 2013, mediante el cual se ejecutará la actividad de “Realizar la entrega de subsidios para educación superior a Jóvenes Rurales” dentro de la cual se reafirmó lo establecido en el memorando No 20214400024223 del 24 de marzo de 2021, mediante el cual se establece la responsabilidad de realizar seguimiento y reportar información a las entidades competentes sobre los recursos del proyecto de inversión, por lo cual corresponderá a la supervisión del contrato 20130286, entregar a la Dirección de Bienes Públicos Rurales cuatro (4) informes durante la vigencia sobre la ejecución de los recursos que se adicionaron.

Se realizó el día 04 de junio de 2021 el primer COMITÉ ADMINISTRATIVO CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No 20210494, donde se estudió y aprobó el Plan Operativo, el cual contiene las fases, responsables, presupuesto detallado y cronograma para realizar el seguimiento de cada uno de estos ítems.

Se desarrolló un instrumento ex post de evaluación para el proyecto ejecutado en la vigencia 2020 en el municipio de la Macarena – Meta, relacionado con los talleres de formación (realizados por Agrosavia) en cada institución educativa rural beneficiaria. Dicho instrumento consistió en la elaboración de una encuesta semi estructurada la cual se desarrolló en la herramienta FORMS de Microsoft 365 la cual permitió tener la trazabilidad de cada una. La



encuesta se aplicó a las personas de la comunidad educativa que hicieron parte de los talleres de formación en donde se les enseñaron el manejo de residuos sólidos para la elaboración de compostaje, el manejo de las composteras, siembra de semillas y otros temas relacionados con el manejo medioambiental. El instrumento se desarrolló y se organizó en la plataforma durante el mes de abril

El 30 de junio, se presentó informe de resultados de la encuesta realizada a los beneficiarios de las IER de la vigencia 2020. Se elaboró Informe del programa de educación para Jóvenes rurales de la presente Dirección, dirigido al DNP con ocasión de la elaboración del Conpes de Juventud. En el documento se expuso el desarrollo del componente educativo con relación a los convenios suscritos con el Icetex para fomentar el acceso de la juventud rural a los programas de educación superior, así como los resultados del análisis sobre las causas de la desertión.

Se creó el instrumento de seguimiento al proyecto de inversión del presente año, el cual está dirigido al mejoramiento de ambientes de formación en 3 IER ubicadas en los municipios de María la Baja (Bolívar), Algeciras (Huila) y Támesis (Antioquia). Dicho instrumento busca recopilar la información según el nivel de entendimiento de los jóvenes con base en el proceso que se estará desarrollando en cada institución educativa de la cual hacen parte.

Se realizaron 4 informes de supervisión, de la siguiente manera:

- 2 informes para la actividad de mejoramiento de Instituciones Educativas Rurales, el primero se realizó en junio de 2021 correspondiente al primer Comité Administrativo dentro del convenio donde se aprobó el Plan Operativo por parte del comité administrativo y se tramitó el primer desembolso por valor de \$80.400.000, y el segundo en el mes de septiembre mediante el cual AGROSAVIA presentó informe de ejecución técnica y financiera como requisito para tramitar el segundo desembolso del convenio, el cual la supervisión integral autorizó y tramitó el segundo desembolso el 8 de septiembre de 2021 por valor de \$59.595.000.
- 2 informes para los subsidios entregados a Jóvenes bachilleres rurales para formación técnica en áreas agropecuarias y afines, realizados por la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos. El primero informe correspondiente a los soportes para el pago No 1 que se compone de los siguientes productos: i) entrega del contenido programático y los lineamientos metodológicos del curso; ii) perfiles con soportes de los docentes; iii) recibimiento de los estudiantes en la sede; iv) entrega de la dotación completa a los estudiantes de los elementos relacionados con la seguridad industrial y salud ocupacional y; v) entrega de la dotación correspondiente establecida



en el Kit COVID – 19 como parte de las medidas de bioseguridad necesarias para evitar, prevenir y mitigar el riesgo de contagio de la COVID – 19. El segundo informe correspondiente a los soportes para el pago No 2 que se compone de los siguientes productos: i) sujeto a la ejecución del 50% del programa de formación y ii) surtido el proceso de traslado de sede de alumnos. Por otra parte durante el tercer trimestre se desarrollaron las siguientes actividades:

- Durante el mes de Julio, se presentó el documento corregido del informe de resultados de la aplicación de la encuesta de evaluación a la comunidad educativa de las 3 IER de la Macarena, quienes participaron de los talleres de formación desarrollados por AGROSAVIA.
- Durante el mes de Agosto, se realizó la aplicación de la encuesta de inicio a 2 de las 3 Instituciones Educativas Rurales del proyecto Mejoramiento de Ambientes de Formación en 3 Instituciones Educativas Rurales de la vigencia 2021. Esta encuesta se aplicó luego de la socialización realizada por AGROSAVIA en las Instituciones Educativas de Víctor Manuel Orozco de Támesis -Antioquia y en San José del Playón de María la Baja – Bolívar. Las encuestas se desarrollaron a través de la herramienta FORMS de Microsoft, este es el link: <https://forms.office.com/r/n7KsnsBdz0>.
- Las encuestas se enviaron por correo electrónico y vía whatsapp (por facilidad en la comunicación) a los coordinadores de cada institución y a otros asistentes como el Secretario de Educación del municipio de Támesis-Antioquia el día 23 de agosto. Durante el mes de Septiembre, se aplicó la encuesta de seguimiento a los participantes del taller de socialización realizado en la IE La Arcadia del municipio de Algeciras-Huila. Previa comunicación con el rector de dicha institución, se envió la encuesta para ser diligenciada por correo electrónico el día 2 de septiembre.
- El 9 de agosto de 2021, se remitió a las secretarías de educación de los 97 municipios, la Guía Técnica para el Manejo de Residuos Sólidos para ser socializada entre sus instituciones educativas. La guía, hace parte de los entregables del Proyecto de Mejoramiento de Ambientes de Formación, desarrollado en 3 IER del Municipio de la Macarena-Meta del año 2020.
- En el mes de septiembre, se desarrolló el instrumento de evaluación para ser aplicado a los 42 jóvenes rurales que se encuentran en el programa de formación como Técnico Laboral Agropecuario, otorgado por la Fundación Centro Interactivo de Ciencia y Tecnología Agropecuaria -FUNDAPANACA.

Durante el cuarto trimestre, con respecto a los subsidios entregados a Jóvenes bachilleres rurales para formación técnica en áreas agropecuarias y afines, se realizó:



- Los días 11 y 12 de Octubre, se aplicó el instrumento de evaluación desarrollado el mes anterior a los 42 jóvenes rurales que se encontraban en el programa de formación como Técnico Laboral Agropecuario, otorgado por la Fundación Centro Interactivo de Ciencia y Tecnología Agropecuaria -FUNDAPANACA. Se aplicó una encuesta presencialmente a los jóvenes que se encontraban en la Finca La Soria en el municipio de Lérída-Tolima y quienes estaban a punto de finalizar su formación académica.
- Se elaboró documento con el análisis de los resultados de la aplicación de la encuesta de evaluación a los 42 jóvenes rurales en formación técnica en FUNDAPANACA.
- Informes para los subsidios entregados a Jóvenes bachilleres rurales para formación técnica en áreas agropecuarias y afines, realizados por la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos, correspondiente al último desembolso. Con respecto al mejoramientos de las Instituciones Educativas Rurales: Durante el mes de octubre, se realizó el seguimiento al diligenciamiento de la encuesta de inicio a los participantes del taller de socialización del Proyecto Mejoramiento de Ambientes de Formación en las Instituciones Educativas Rurales de los municipios de María La Baja (Bolívar), Támesis (Antioquia) y Algeciras (Huila) quienes aún faltan por contestarla. Dicha encuesta se envió por correo electrónico en los meses de agosto-septiembre. Se adjunta cuestionario elaborado *Durante el mes de noviembre se ajustó el instrumento de evaluación (desarrollado previamente) a la comunidad de las 3 Instituciones Educativas Rurales de los municipios de Támesis (Antioquia), María La Baja (Bolívar) y Algeciras (Huila), la cual corresponde a la última encuesta de cierre de los talleres dictados por parte de AGROSAVIA a ser aplicada a finales de noviembre previo a la finalización del calendario escolar. Se adjunta cuestionario elaborado.
- El día 24 de noviembre, se aplicó personalmente la encuesta de cierre a la comunidad educativa del Colegio Víctor Manuel Orozco (Támesis-Antioquia) para conocer sus observaciones frente al desarrollo de los talleres realizados por AGROSAVIA. Así mismo, se verificaron los materiales entregados para las actividades del proyecto de “Uso de insectos Benéficos” así como la observación de algunas obras físicas adelantadas.
- Se elaboró documento con el análisis de los resultados de la aplicación de la encuesta de inicio a la comunidad educativa de las 3 Instituciones Educativas Rurales, del Proyecto de Mejoramiento de Ambientes de Formación en los municipios de Támesis (Antioquia), María La Baja (Bolívar) y Algeciras (Huila). se elaboró en este mes, debido a la dificultad de recibir las respuestas de manera digital como se había solicitado desde el inició de su aplicación.
- Durante el mes de diciembre, se elaboró documento con el análisis de los resultados de la encuesta de cierre, aplicada el mes anterior, a la comunidad educativa de las 3 Instituciones Educativas Rurales de los municipios de María La Baja-Bolívar, Támesis-Antioquia y Algeciras-



Huila. Como apoyo al seguimiento final a los beneficiarios del Proyecto de Mejoramiento de Ambientes de Formación del presente año.

- Se elaboró el documento sobre “Informe de Seguimiento Mejoramiento de Ambientes de Formación en Instituciones Educativas Rurales 2021” como parte de las actividades a desarrollar en el presente año, de acuerdo con el Plan de Participación Ciudadana III cuatrimestre.
- En el mes de diciembre se realizó informe de supervisión como requisito para tramitar el tercer desembolso.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$288,4 millones.

Documentos diagnósticos y/o seguimiento de be bienes o servicios sectoriales, elaborados

Actividades o gestión adelantada: Las acciones de los BPR para la vigencia 2021 se orientaron principalmente al diseño e implementación de estrategias que faciliten el reconocimiento de la infraestructura productiva sectorial y de comercialización agropecuaria de las zonas rurales priorizadas (departamentos y municipios), y así robustecer el ejercicio anterior. De ese modo, desde la Dirección se generó el diseño de un instrumento de captura de información para las cadenas priorizadas de papa y leche. Con ese instrumento, se pretende diagnosticar el estado, capacidad, uso, localización, entre otros de la infraestructura productiva Sectorial y de comercialización agropecuario, para cadenas priorizadas Leche y Papa el cual servirá como insumo para sustentar el análisis y la proyección de nuevas políticas e inversiones en este ámbito y de movilizar el diseño y ejecución de estrategias de atención lideradas por Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, específicamente de la Dirección de Bienes de Gestión de Bienes Públicos Rurales - DBBPR.

Actividades adelantadas:

- El 25 de mayo de 2021, se realizó un instrumento de captura de información para las cadenas priorizadas.
- Se realizaron 3 mesas de trabajo y articulación con Mesa Estadísticas Agropecuarias para la definición de los hitos y actividades del Plan de acción del Plan de Acción de Plan Estadístico Sectorial Agropecuario. Las cuales fueron realizadas el 13 de abril, 5 de mayo y 8 de junio del presente año.
- El 9 de junio de 2021, se remitieron definiciones y se realizaron actividades de la estrategia de Bienes Públicos Rurales para el Plan de Acción de Plan Estadístico Sectorial Agropecuario.



- El 16 de junio de 2021, se validó con la Dirección de Cadenas Pecuarias Pesqueras y Acuícolas y la Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales del MADR el instrumento diseñado para la captura de información de Bienes Públicos Rurales para las cadenas priorizadas.
- El 25 de junio de 2021, se remitieron comunicaciones (vía correo electrónico) para el levantamiento de información de los bienes públicos rurales, específicamente para las cadenas priorizadas papa y leche.
- El 8 de julio de 2021, se remitió a la FAO el formato de términos de referencia de la asistencia técnica para el apoyo en el desarrollo metodológico, la planeación operativa y logística y el levantamiento de información del inventario nacional de bienes públicos rurales; así como en la construcción de una herramienta tecnológica para la gestión de información obtenida de la consulta pública.
- Se realizaron 3 mesas de trabajo y articulación con Mesa Estadísticas Agropecuarias para la definición de los hitos y actividades del Plan de acción del Plan de Acción de Plan Estadístico Sectorial Agropecuario. Las cuales fueron realizadas el 04 de agosto, 10 de agosto y 13 de septiembre del presente año.
- El 8 de julio de 2021, se remitieron definiciones y se realizaron actividades de la estrategia de Bienes Públicos Rurales para el Plan de Acción de Plan Estadístico Sectorial Agropecuario.
- El 20 de septiembre de 2021, se remitió concepto (vía correo) para la selección de indicadores de la Mesa Técnica Agropecuaria en el Boletín Sectorial.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: La Dirección no reporto ejecución de presupuesto para este producto.

Actividades adelantadas durante el cuarto trimestre:

- El 15 de octubre de 2021, se remitió a la Oficina TIC el formato de términos de referencia de la asistencia técnica para el apoyo en el desarrollo metodológico, la planeación operativa y logística y el levantamiento de información del inventario nacional de bienes públicos rurales; así como en la construcción de una herramienta tecnológica para la gestión de información obtenida de la consulta pública.
- Se realizaron 4 mesas de trabajo y articulación con Mesa Estadísticas Agropecuarias para la definición de los hitos y actividades del Plan de acción del Plan de Acción de Plan Estadístico Sectorial Agropecuario. Las cuales fueron realizadas el 05 de octubre, 19 de octubre, 29 de octubre y 04 de noviembre del presente año.



- El 27 de octubre de 2021, se remitió el concepto de las definiciones y se realizaron actividades de la estrategia de Bienes Públicos Rurales para el Plan de Acción de Plan Estadístico Sectorial Agropecuario.
- El 29 de octubre de 2021, se remitió concepto (vía correo) el listado de definiciones de la Mesa Técnica Agropecuaria en el Boletín Sectorial.
- Se realizó el informe (piloto) sobre la cadena láctea del departamento de Cundinamarca, a través de generación de conocimiento con la implementación de BPA's, BPG's, BPM's, transformación de materias primas y comercialización para aumentar la competitividad y sostenibilidad de la cadena con base en el diagnóstico y visitas ex post a la finalización del Convenio 20170895: MADR y Comitato Internazionale Perlo Sviluppo Dei Popoli- CISP.

Guías metodológicas para la inversión sectorial en bienes públicos rurales formuladas

Actividades o gestión adelantada: Se realizó la revisión con DNP (reuniones sostenidas los días 26 de febrero de 2021 y 01 de marzo de 2021), del listado de proyectos tipo del sector susceptible de ser ajustados en la vigencia 2021. Como resultado se definió la ruta de trabajo. Adicionalmente, se solicitó a DNP la estructuración del proyecto tipo "Proyecto de Contratos de Conservación Natural" mediante comunicación con radicado No. Radicado No.: 20214400038321 de fecha 02 de marzo de 2021

Se realizó revisión con DNP de una propuesta metodológica frente a MGA tipo para un proyecto de Acopio de Leche.

Se enviaron observaciones y recomendaciones a los documentos el día 18 de abril de 2021.

Se realizaron mesas de seguimiento el día 06 y 23 de abril de 2021, donde se desarrollaron análisis de los avances en la propuesta para el proyecto tipo de Centro de Acopio de Leche.

Igualmente se desarrolló mesa de trabajo el día 24 de mayo de 2021 para revisar solicitud de Aval técnico al proyecto estructurado por FONADE y DNP frente a un proyecto tipo de Plaza de Mercado, que actualmente se encuentra en revisión por parte del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

Se realizó revisión del producto "Diagnostico de tres proyectos tipo como instrumentos de política existentes en el sector que permitan la concurrencia y complementariedad estratégicas entre el gobierno nacional y las entidades territoriales para el cumplimiento de las metas a cargo del Sector Agricultura en concordancia con lo establecido en el PMI y las metas territoriales" dando aprobación y visto bueno al documento y se emitió respuesta de aprobación del producto diagnostico el día 14 de mayo de 2021.



El 22 de julio de 2021, se emite la MGA tipo del proyecto de Centro de Acopio de Leche en conjunto con el DNP, como herramienta para facilitar la priorización e inversión en esta tipología de infraestructura productiva del sector.

El 3 de agosto de 2021, se emite respuesta de aprobación a la consultoría de KFW - Proyectos Tipo de los proyectos tipo donde se brindaron recomendaciones sobre una "Propuesta de confluencia de fuentes para el cumplimiento de metas del PMI utilizando los proyectos tipo diagnosticados" y frente a la "actualización de los estudios y diseños de los tres proyectos tipo según requerimientos técnicos y normativos identificados"

El 18 de agosto de 2021, se emite respuesta a la solicitud de aval integral del proyecto tipo de Plaza de Mercado, indicando las respectivas observaciones encontradas a la documentación entregada.

A través de oficio No 20214400226891, con fecha 19 de octubre de 2021, dirigido a los Gobernadores, se desarrollaron las actividades de divulgación de la aprobación y emisión de la MGA tipo del proyecto de Centro de Acopio de leche como herramienta para facilitar la priorización e inversión en esta tipología de infraestructura productiva del sector a las entidades territoriales como gobernaciones y alcaldías del territorio nacional.

Proyectos productivos, acompañados

Con corte al 31 de diciembre de 2021, se recibieron 472 iniciativas, provenientes de diferentes departamentos y municipios de todo el País. De los cuales 31 iniciativas fueron viabilizadas por el Comité Técnico del Fondo, 29 aprobadas por el Comité de Administración y 28 convenios suscritos (NOTA: No se suscribió el convenio del proyecto denominado "Implementación de zonas de desarrollo agroalimentario y social - ZODAS, como estrategia de fomento productivo a pequeños agricultores de frutales en el departamento de Cundinamarca", que tiene como proponente al Departamento de Cundinamarca, toda vez que la Entidad no remitió los documentos precontractuales solicitados por el MADR para suscribir el Convenio respectivo).

Se desarrollaron diferentes mesas de trabajo con el fin de brindar acompañamiento y asistencia técnica dirigida a las entidades facultadas para presentar y/o ejecutar proyectos ante el Fondo de Fomento Agropecuario relacionadas de la siguiente manera:

Mes de octubre de 2021

- Alcaldía de Macanal 05/10/2021.
- Alcaldía de Villanueva 06/10/2021
- Alcaldía de Bélmira 13/10/2021
- Alcaldía Garagoa 19/10/2021
- Alcaldía Chocontá 19/10/2021
- Gobernación de Caldas 28/10/2021



Mes de noviembre de 2021

- Municipio de Belmira Antioquia y la Corporación de Ganaderos del Norte de Antioquia CORPOGANSA 04/11/2021.
- Consultor Municipio de Atlántico 09/11/2021.
- Funcionarios y equipo consultor de la Gobernación de Risaralda, Director GIA-UTP 22/11/2021.

Mes de diciembre de 2021

- Departamento de Chocó 09/12/2021
- Alcaldía de Albania 10/12/2021
- Fundación Colombia Vida 17/12/2021
- Municipio de Piéndamo 17/12/2021
- Corporación para el Desarrollo Integral y comunitario CODICO 28/12/2021

Proyectos productivos, cofinanciados

Se han viabilizaron 31 proyectos por parte del Comité Técnico del FFA: localizados en los departamentos de Córdoba, Risaralda, Arauca, Tolima, Vichada, Risaralda, Atlántico, Bolívar, Nariño, Antioquia, Caldas, Cundinamarca, Valle del Cauca, Sucre, Meta, Casanare y Huila por un valor de cofinanciación de DOSCIENTOS SESENTA Y NUEVE MIL SEISCIENTOS SETENTA Y OCHO MILLONES NOVECIENTOS DIECISÉIS MIL OCHOCIENTOS VEINTINUEVE PESOS M/CTE (\$269.678.916.829,00), se aprobaron en Comité de Administración del FFA, en el mes de octubre, 29 proyectos en los Departamentos de Córdoba, Risaralda, Tolima, Vichada, Risaralda, Atlántico, Bolívar, Nariño, Antioquia, Caldas, Cundinamarca, Valle del Cauca, Sucre, Meta, Casanare y Huila. (Los proyectos viabilizados al Departamento de Arauca y Girardota fueron retirados del Comité Administrativo dado el orden jurídico del primero, y por solicitud de revisión del alcance, en el segundo caso).

De acuerdo con lo anterior, en el mes de noviembre se suscribieron 28 convenios por valor de DOSCIENTOS CINCUENTA MIL TRESCIENTOS MILLONES TREINTA Y NUEVE MIL CUATROCIENTOS SESENTA Y DOS PESOS CON SIETE CENTAVOS M/CTE (\$250.300.039.462,07), de los cuales 24 dieron inicio.

(NOTA 1: No se suscribió el convenio del proyecto denominado "Implementación de zonas de desarrollo agroalimentario y social - ZODAS, como estrategia de fomento productivo a pequeños agricultores de frutales en el departamento de Cundinamarca", que tiene como proponente al Departamento de Cundinamarca, toda vez que la Entidad no remitió los documentos pre-contractuales solicitados por el MADR para suscribir el Convenio respectivo).



Nota 2. Los convenios suscritos con Nariño y Corpovalle no fueron posibles de iniciar dado que se declaró de cierto el proceso de interventoría para esa región. Los convenios suscritos con el Departamento de Córdoba para el mejoramiento del Coliseo y el municipio de Malambo no pudieron iniciar, dado que por factores externos no cumplen con lleno de requisitos para el perfeccionamiento del contrato (licencia de construcción en el primer caso, y en el segundo, la póliza de garantías).

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 269.678,9 millones

2.2. Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos

Durante la vigencia 2021, la Dirección ejecutó su Plan de Acción en un 30,8100%, de conformidad con los productos/indicadores que se definieron para la medición de la gestión y desempeño, de acuerdo con el siguiente detalle:

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Productores beneficiados con estrategias de inclusión productiva	26,667	27,489	103.1	100.0
Esquemas asociativos fortalecidos	2,023	1,311	64.8	64.8
Mujeres rurales beneficiadas con estrategias de inclusión productiva	8,000	6,568	82.1	82.1
Grupos de productores, beneficiados por proyectos de inclusión productiva	1,125	1,687	150.0	100.0
Grupos de jóvenes, beneficiados con planes de negocio	136	126	92.6	92.6
Familias rurales, que reciben educación financiera	889	911	102.5	100.0
Familias que construyen cultura del ahorro, con incentivo al ahorro	6,904	4,315	62.5	62.5
Municipios, apoyados a través de servicios de acompañamiento integral	165	165	100.0	100.0
Municipios, apoyados a través de servicios de acompañamiento productivo y empresarial por la unidad nacional de coordinación	165	165	100.0	100.0
Personas, beneficiadas con la implementación de la estrategia para el Fortalecimiento de capacidades de gestión humana, comunicación y divulgación	1,430	1,664	116.4	100.0
Estudios de preinversión, estructurados	1,045	494	47.3	47.3
Organizaciones fortalecidas a través de alianzas productivas	265	478	180.4	100.0

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Proyectos productivos (productores), con acompañamiento	17,680	18,077	102.2	100.0
Productores con el desarrollo de la estrategia para el fortalecimiento de las competencias para acceder a los servicios financieros	17,680	18,077	102.2	100.0
Productores con el desarrollo de la estrategia para el fortalecimiento técnico - productivo de las Alianzas	17,680	18,077	102.2	100.0
Productores con el desarrollo de la estrategia para la transferencia de competencias ambientales	17,680	18,077	102.2	100.0
Productores con el desarrollo de la estrategia socio empresarial	17,680	18,077	102.2	100.0
Productores con el desarrollo de la estrategia comercial	17,680	18,077	102.2	100.0
Mujeres Rurales beneficiadas con estrategia de inclusión productiva - alianzas Productivas	177	10,477	5,919.2	100.0
Sistema de información de las Alianzas Productivas, mejorado	50%	50%	100.0	100.0
Documentos de lineamientos técnicos para la implementación de las políticas de generación de ingresos	1	1	100.0	100.0
Documentos metodológicos para la Generación de Ingresos - Elaborado	1	1	100.0	100.0
Documento de estudio de pre inversión - Elaborado	1	1	100.0	100.0
Documento de planeación para el seguimiento y la evaluación - Elaborado	1	1	100.0	100.0
Total % de avance promedio			343.1	93.7

Productores beneficiados con estrategias de inclusión productiva

El indicador con nombre “Productores beneficiados con estrategias de inclusión productiva”, tiene vinculado a su cumplimiento la gestión de cuatro (4) grandes proyectos de inversión gestionados por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, la Agencia de Desarrollo Rural y la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca.

A continuación, se detalla el avance de los proyectos de inversión que desde el MADR aportan al cumplimiento de la meta establecida:



* Por parte del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural a través del proyecto de inversión “El Campo Emprende vigencia 2021”, implementado por la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos, con a 31 de diciembre de 2021, atendió mediante el componente de Fortalecimiento un total acumulado de 9.772 familias beneficiadas, a través de la entrega de activos productivos complementarios y la continuidad en las capacitaciones para la autogestión, empresarización y generación de ingresos.

* Por parte del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural a través del proyecto de inversión “Alianzas Productivas Para la Vida vigencia 2021 – Fase II”, implementado también por la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos, con corte a diciembre 31 de 2021, una vez finalizado el proceso de legalización y suscripción de convenios, benefició un total de 478 proyectos productivos de acuerdo con la disponibilidad presupuestal de la vigencia, por un valor de cofinanciación cercano a los \$88.399 millones, beneficiando a 18.077 familias productoras. Teniendo en cuenta lo anterior, el avance acumulado para el indicador de la referencia, con corte a 31 de diciembre de 2021, reporta un total de 27.849 productores rurales beneficiados con estrategias de inclusión productiva.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$110.298.000.000

Las 4.054 familias beneficiadas en la vigencia 2021 se encuentran clasificados dentro de la categoría “Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria”.

Esquemas asociativos fortalecidos

Actividades o gestión adelantada: El indicador con nombre “Esquemas asociativos fortalecidos”, tiene vinculado a su cumplimiento la gestión de cuatro (4) grandes proyectos de inversión gestionados por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, la Agencia de Desarrollo Rural y la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca. A continuación, se detalla el avance de los proyectos de inversión que desde el MADR aportan al cumplimiento de la meta establecida:

* Por parte del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural a través del proyecto de inversión “El Campo Emprende vigencia 2021”, implementado por la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos, con corte a 31 de diciembre de 2021, se realizó el acompañamiento a los grupos de la convocatoria 2020. Se llegó a un total de 833 grupos formalizados y acompañados durante la vigencia 2021.

* Por parte del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural a través del proyecto de inversión “Alianzas Productivas Para la Vida vigencia 2021 – Fase II”, implementado por la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos, con corte a 31 de diciembre 2021, se logró realizar el proceso de legalización y formalización de las nuevas alianzas productivas



atendiendo un total de 478 proyectos (Alianzas productivas) cofinanciados de acuerdo con la disponibilidad presupuestal, por un valor de cofinanciación cercano a los \$88.399 millones.

Teniendo en cuenta lo anterior, el avance acumulado para el indicador de la referencia, con corte a 31 de diciembre de 2021, reporta un total de 1.311 esquemas asociativos fortalecidos.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$36.466.342.396

Mujeres rurales beneficiadas con estrategias de inclusión productiva.

Por parte del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural a través del proyecto de inversión “El Campo Emprende vigencia 2021”, implementado por la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos, con a 31 de diciembre de 2021, atendió mediante el componente de Fortalecimiento un total acumulado de 6.568 mujeres rurales beneficiadas (representantes de familias), a través de la entrega de activos productivos complementarios y la continuidad en las capacitaciones para la autogestión, empresarización y generación de ingresos.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$5.767.172.977

Grupos de productores, beneficiados por proyectos de inclusión productiva

Luego de la aplicación del Índice de Capacidades Organizacionales se obtiene la lista final de 853 grupos asociativos, se realizaron Clears de Fortalecimientos y se inicia la solicitud de transferencia del recurso de los \$10 millones por grupo.

Igualmente se mantiene el acompañamiento técnico a los grupos no fortalecidos de la convocatoria. Adicionalmente, 708 grupos asociativos son cofinanciados con recursos de la vigencia 2021 en las categorías General y Mujeres Rurales y los demás con recursos de POA 2020 dando eficiencia los recursos.

Se mantiene el acompañamiento a los grupos de la convocatoria 2020 de la categoría jóvenes rurales. De estos 126 grupos son cofinanciados con recursos de la vigencia 2021.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$21.898.000.000

Grupos de jóvenes, beneficiados con planes de negocio.

Se mantiene el acompañamiento a los grupos de la convocatoria 2020 de la categoría jóvenes rurales. De estos 126 grupos son cofinanciados con recursos de la vigencia 2021.



Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$2.016.000.000

Familias rurales que reciben educación financiera

Actividades o gestión adelantada: Con corte al mes de diciembre de 2021, se tiene un avance de un 2% (18 grupos) que se encuentran en el ciclo inicial, el 1% (11 grupos) se encuentran en el ciclo avanzado, el 2% (17 grupos) ya están en el nivel asociativo y el 95% de los grupos ya terminaron el proceso capacitación y formación (865 grupos).

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$1.476.960.000

Familias que construyen cultura del ahorro, con incentivo al ahorro.

Actividades o gestión adelantada: Con corte a 31 de diciembre de 2021, se adelanta seguimiento a los ahorros de las familias a través de los reportes bancarios de las tres instituciones aliadas. Se espera en el mes de enero de 2022 adelantar los primeros informes y cruces para iniciar procesos de desembolso.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$2.056.200.000

Municipios apoyados a través de servicios de acompañamiento integral

Actividades o gestión adelantada: Se ha acompañado los grupos en los procesos de compras, asociatividad, educación financiera, mercados campesinos y otros procesos de comercialización. Se poseen 104 promotores rurales brindando acompañamiento técnico y el total de coordinación territorial en los 165 municipio intervenidos.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 9.583.958.075

Municipios apoyados a través de servicios de acompañamiento productivo y empresarial por la unidad nacional de coordinación

Se mantiene el equipo misional y administrativo de la Unidad Nacional de Coordinación del Proyecto.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$8.761.038.933

Personas, beneficiadas con la implementación de la estrategia para el fortalecimiento de capacidades de gestión humana, comunicación y divulgación



Intervención realizada en grupos. Con corte a diciembre de 2021, se termina la primera fase del curso de "Extensionismo Rural". Teniendo en cuenta que el mismo equipo es capacitado en varias ocasiones no se duplica en la meta. Llegando a una atención de 265 grupos.

De igual forma, se logró realizar la gestión de información, evaluación y comunicaciones de las experiencias y resultados del Proyecto, en 147 grupos del total de intervención en el cuatrienio.

Adicionalmente, el proceso de sistematización de los resultados de impacto entrega primer informe. En Evaluación de Resultados, se adelanta el levantamiento de información primaria en 14 de los 15 municipios de la zona Sur oriente. Para la Zona Centro norte se encuentra en la etapa de selección de consultor. El equipo de comunicaciones sigue realizando sus procesos de desarrollo de pautas de comunicación e instrumentos de comunicación del Proyecto y su respectiva divulgación, acciones desarrolladas en 1.252 grupos intervenidos por el proyecto a lo largo del cuatrienio.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$3.035.738.282

Estudios de preinversión, estructurados

A través de Comisiones Intersectoriales Nacionales y Regionales, coordinadas con el operador regional, fueron aprobadas 494 proyectos susceptibles a ser cofinanciados y 54 proyectos declarados inviables.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$6.929.565.500

Organizaciones fortalecidas a través de alianzas productivas

Suscripción y legalización de los 478 convenios de alianzas que serían cofinanciados de acuerdo con la disponibilidad presupuestal, por un valor aproximado a cofinanciar de \$88.396 millones, que beneficiarían a 18.077 familias productoras aproximadamente.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$14.588.185.388

Proyectos productivos (productores) con acompañamiento

Durante la vigencia 2021, se realizó la suscripción y legalización de los 478 convenios de alianzas que serían cofinanciados de acuerdo con la disponibilidad presupuestal, por un valor aproximado a cofinanciar de \$88.396 millones, que benefician a 18.077 familias productoras aproximadamente, las cuales contaron con acciones de acompañamiento, seguimiento, monitoreo y gerencia.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$8.783.099.485



Productores con el desarrollo de la estrategia para el fortalecimiento de las competencias para acceder a los servicios financieros

Actividades o gestión adelantada: Se espera comenzar a reportar avance de resultados del indicador a partir del segundo trimestre del 2021, dado que se estaban realizando gestiones de planificación para las diferentes rutas de intervención y esperando los diferentes desembolsos presupuestales para la ejecución de actividades.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$887.600.000

Productores con el desarrollo de la estrategia para el fortalecimiento técnico - productivo de las Alianzas

Durante la vigencia 2021, se realizó la suscripción y legalización de los 478 convenios de alianzas que serían cofinanciados de acuerdo con la disponibilidad presupuestal, por un valor aproximado a cofinanciar de \$88.396 millones, que benefician a 18.077 familias productoras aproximadamente, las cuales contaron con acciones de fortalecimiento de las competencias para acceder a los servicios financieros.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$132.400.000

Productores con el desarrollo de la estrategia para la transferencia de competencias ambientales

Durante la vigencia 2021, se realizó la suscripción y legalización de los 478 convenios de alianzas que serían cofinanciados de acuerdo con la disponibilidad presupuestal, por un valor aproximado a cofinanciar de \$88.396 millones, que benefician a 18.077 familias productoras aproximadamente, las cuales contaron con acciones de desarrollo de estrategias para el fortalecimiento técnico.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$132.400.000

Productores con el desarrollo de la estrategia socioempresarial

Durante la vigencia 2021, se realizó la suscripción y legalización de los 478 convenios de alianzas que serían cofinanciados de acuerdo con la disponibilidad presupuestal, por un valor aproximado a cofinanciar de \$88.396 millones, que benefician a 18.077 familias productoras aproximadamente, las cuales contaron con acciones de desarrollo de estrategias para la transferencia de competencias socio empresariales.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$887.600.000



Productores con el desarrollo de la estrategia comercial

Durante la vigencia 2021, se realizó la suscripción y legalización de los 478 convenios de alianzas que serían cofinanciados de acuerdo con la disponibilidad presupuestal, por un valor aproximado a cofinanciar de \$88.396 millones, que benefician a 18.077 familias productoras aproximadamente, las cuales contaron con acciones de desarrollo de estrategias comerciales.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$360.000.000

Mujeres Rurales beneficiadas con estrategia de inclusión productiva

Por parte del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural a través del proyecto de inversión “Alianzas Productivas Para la Vida vigencia 2021 – Fase II”, implementado también por la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos, con corte a diciembre 31 de 2021, una vez finalizado el proceso de legalización y suscripción de convenios, benefició un total de 478 proyectos productivos de acuerdo con la disponibilidad presupuestal de la vigencia, por un valor de cofinanciación cercano a los \$88.399 millones. Proyectos de los cuales se logró tender un total de 10.477 mujeres rurales representantes de familia.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 51.232.222.824

Sistema de información de las Alianzas Productivas, mejorado

Avances Sistema General de Información anterior:

Para lograr una mejor alimentación de los datos, mediante el convenio 077 del 2021 con la empresa CONEXIÓN INGENIERÍA Y CONSULTORÍA, se realizó un documento diagnóstico de los errores más comunes del sistema, así como el protocolo de diligenciamiento de los proyectos en su ficha perfil y en la alimentación de los indicadores del POA.

Adicional a la contratación de esta consultoría, fueron contratados 3 profesionales a partir del mes de septiembre y hasta el 31 de diciembre/21, para apoyar al EIP en las actividades de seguimiento y monitoreo.

Avances Sistema de Información en Desarrollo:

De acuerdo con las necesidades actuales del proyecto con ocasión de la convocatoria 2020 y a los requerimientos permanentes de información de los diferentes estamentos y áreas del Ministerio, se hizo necesaria la actualización del sistema existente de monitoreo y seguimiento. Esta actividad contempla el desarrollo de un nuevo sistema de seguimiento y monitoreo que contempla 8 módulos



de los cuales se han desarrollado 7 los cuales se encuentran en consolidación de la documentación para la salida a producción en las TICs, lo que corresponde a un avance técnico del 87%.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$21.898.000.000

Documentos de lineamientos técnicos para la implementación de las políticas de generación de ingresos - Elaborado

Planeación, priorización e iniciación de construcción de lineamientos e instrumentos de políticas de generación de ingresos relacionados con 1) Asociatividad - Doc con Resolución 2) Plan Nal Agrologística, 3) Plan Nal de Comercialización y 4) Plan Nal de Generación de Ingresos.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$623.000.000

Documentos metodológicos para la Generación de Ingresos - Elaborado.

Avance en la planeación, preparación metodológica, conceptual y técnica, para la implementación del plan de acción establecido en el fallo de la sentencia T-622 de 2016 Rio Atrato - Convenio 20210525 con IIAP. Construcción del Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional en La Guajira.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$1.895.100.000

Documento de estudio de pre inversión - Elaborado

Apoyo metodológico y técnico para estructuración de convenios para la Ruta Desarrollo de Capacidades, Generación de Ingresos y Empleo Rural (apoyo presupuestario de la Unión Europea). Apoyo Convenio de la ENA - Estudios de investigación. Apoyo de cooperación en temas de Agroecología.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$259.000.000

Documento de planeación para el seguimiento y la evaluación - Elaborado

Construcción e implementación del esquema de información estratégica y planificación de la DCPGI, para la generación y procesamiento de información de seguimiento de políticas públicas. Generación de insumos para toma de decisiones gerenciales.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$1.422.900.000

2.3 Dirección de Ordenamiento Social de la Propiedad

Durante la vigencia 2021, la Dirección ejecutó su Plan de Acción en un 100%, de conformidad con los productos/indicadores que se definieron para la medición de la gestión y desempeño, de acuerdo con el siguiente detalle:

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Documento consolidado de reporte de socialización del Plan Nacional de Riego y Drenaje para la Economía Campesina, Familiar y Comunitaria, elaborado	1	1	100.0	100.0
Manual de especificaciones técnicas de sistemas de riego a nivel predial, expedido y adoptado	1	1	100.0	100.0
Informe de seguimiento a la ejecución e implementación del Plan Nacional de Riego, elaborado	1	1	100.0	100.0
Documento mediante el cual se reglamenta el artículo 10 de la Ley 2071/2020	1	1	100.0	100.0
Manual operativo para el banco de proyectos ZIDRES, elaborado	1	1	100.0	100.0
Proyecto de resolución a través de la cual se adopta el Plan Nacional de Formalización de la Propiedad Rural, elaborado	1	1	100.0	100.0
Documento de seguimiento implementación de la Política de Ordenamiento social de la propiedad, elaborado	1	1	100.0	100.0
Documento de lineamientos técnicos para la articulación del observatorio de tierras con el sistema de administración de tierras SAT, elaborado	1	1	100.0	100.0
Documento de lineamientos técnicos para la incorporación del componente rural de los POT articulado al sistema de administración de tierras SAT, elaborado	1	1	100.0	100.0
Documento de estado de avance de la implementación de la estrategia de catastro multipropósito, elaborado	1	1	100.0	100.0
Documento de lineamientos técnicos para definir la ruta y priorización de saneamiento predial en zonas de páramos, elaborado	1	1	100.0	100.0
Total % de avance promedio			100.0	100.0

Documento consolidado de reporte de socialización del Plan Nacional de Riego y Drenaje para la Economía Campesina, Familiar y Comunitaria, elaborado

Actividades o gestión adelantada: Se elaboró documento que presenta el avance en las actividades realizadas por la Agencia de Desarrollo Rural – ADR y el Ministerio de Agricultura



y Desarrollo Rural -MADR, durante la vigencia 2021, tendientes al cumplimiento de las metas establecidas en el Plan Nacional Sectorial de Riego y Drenaje para la Economía Campesina, Familiar y Comunitaria y de manera conjunta las actividades establecidas en el Plan de Acción 2021.

Se participó en las mesas de presentación de avances de la consultoría DNP-892-2021 con respecto a la elaboración de diseños genéricos para cuatro modelos de sistemas de riego propicios para las características de los sistemas productivos de agricultura familiar. Se participó en el taller de planeación 2022 – Planes Nacionales Sectoriales en específico Riego y Drenaje, con la participación de la ADR y liderada por el Grupo de Proyectos Especiales del DNP. Se participó en la reunión de sistemas de riego, liderada por la Oficina de Planeación para la revisión de hectáreas adecuadas con riego.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 88.788.795

Manual de especificaciones técnicas de sistemas de riego a nivel predial, expedido y adoptado

Actividades o gestión adelantada: Se adoptó Resolución No 000132 del 21 de mayo de 2021 en “Por la cual se adopta el Manual de Normas Técnicas para sistemas de riego y drenaje a nivel predial”.

Informe de seguimiento a la ejecución e implementación del Plan Nacional de Riego, elaborado

Actividades o gestión adelantada: Se elaboró documento que presenta el informe de seguimiento a la ejecución e implementación del Plan Nacional de Riego, que relaciona las acciones realizadas por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural en conjunto con UPRA, durante la vigencia 2021, tendientes al cumplimiento de metas a largo plazo del mencionado Plan.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 91.014.079

Documento mediante el cual se reglamenta el artículo 10 de la Ley 2071/2020

Actividades o gestión adelantada: Se adoptó Resolución 000107 de 19 de abril de 2021 "Por la cual se establecen las condiciones para la reactivación económica en los distritos de adecuación de tierras de propiedad de la Agencia de Desarrollo Rural”.



Manual operativo para el banco de proyectos ZIDRES, elaborado (Meta vigencia: 1); Meta lograda vigencia = 0 (0,0%).

Actividades o gestión adelantada: El 24 de diciembre la consultoría N°010 de 2021 entregó la versión final del documento de lineamientos técnicos para la gestión del banco de proyectos de ZIDRES y fue validado por las entidades participantes. El documento entregado corresponde a una propuesta de lineamientos y criterios para la gestión del banco de proyectos productivos de las ZIDRES, que incorpora procedimientos para la formulación, presentación, viabilización, registro, priorización, aprobación, seguimiento y evaluación de los proyectos productivos y facilita la presentación y el registro de proyectos por parte de las personas naturales, personas jurídicas y empresas asociativas, de manera apropiada para los tomadores de decisiones en un contexto multisectorial y estratégico que permita priorizar y orientar su inversión y financiación.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 476.853.300

Documento de estado de avance de la implementación de Plan Nacional de Formalización de la Propiedad Rural, elaborado

Actividades o gestión adelantada: El 20 de diciembre de 2021 se expidió la resolución 382 de 2021 por la cual se adopta el Plan Nacional de Formalización Masiva de la Propiedad Rural, formulado en cumplimiento de los puntos 1.1.1 y 1.1.5 del Acuerdo Final de Paz.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$88.788.795

Documento de seguimiento implementación de la Política de Ordenamiento social de la propiedad, elaborado

Actividades o gestión adelantada Se consolidó documento de seguimiento a la implementación de la Política de Ordenamiento social de la propiedad con los avances realizados en durante la vigencia 2021, el cual describe el contexto normativo, los retos de la política y el análisis sobre la evolución y estado actual del proceso de implementación de la política de ordenamiento social de la propiedad rural de la ANT, asimismo se exponen algunas de sus herramientas. Durante la vigencia se realizó revisión de las observaciones de ADR y UPRA al proyecto de modificación de la resolución 130 de 2017 y se integró propuesta de resolución 129 de 2017, identificando las acciones de mejora para los lineamientos de Planes de Ordenamiento Social de la propiedad rural - POSPR.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$91.014.079

Documento de lineamientos técnicos para la articulación del observatorio de tierras con el sistema de administración de tierras SAT, elaborado



Actividades o gestión adelantada: Se consolidó el documento de lineamientos técnicos para la articulación del observatorio de tierras con el sistema de administración de tierras SAT, el cual describe los objetivos y funciones del observatorio de tierras, las principales instancias e instituciones usuarias de los datos, análisis y conocimiento generado por el observatorio, un diagnóstico del SAT y el análisis de estrategias y armonización con otros instrumentos de planeación.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$53.508.899

Documento de lineamientos técnicos para la incorporación del componente rural de los POT articulado al sistema de administración de tierras SAT, elaborado

Actividades o gestión adelantada: Se consolidó el documento de lineamientos técnicos para la incorporación del componente rural de los POT articulado al sistema de administración de tierras SAT, el cual tiene como objetivo describir el proceso metodológico utilizado para la elaboración del Modelo LADM-POT, en compatibilidad con el modelo núcleo LADM-COL; caracterizando su contenido y su gobernanza.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$53.508.899

Documento de estado de avance de la implementación de la estrategia de catastro multipropósito, elaborado

Actividades o gestión adelantada: Se consolidó documento de estado de avance de la implementación de la estrategia de catastro multipropósito, el cual tiene como objetivo presentar los resultados y lecciones aprendidas durante la primera fase de ejecución de las operaciones de crédito de catastro multipropósito, préstamo BIRF 8937-CO y préstamo BID 4856/OC-CO. Durante la vigencia se asistió a diferentes mesas y reuniones de seguimiento entre las cuales se resaltan, la mesa de coordinación de créditos catastro multipropósito No. 68, con el fin de revisar avances a la fecha y puntos críticos; la mesa de coordinación No. 69, con el fin de revisar presentación final para cabezas de sector; la 11va sesión conjunta de los créditos directivos y mesas técnicas de los componentes 1 a 5 créditos BM - BID y cooperación Reino Unido, con el fin de revisar las metas y avances del proyecto, descripción cualitativa de procesos estratégicos, actualización PEP-POA y actualización de reglamentos operativos y la reunión de seguimiento a la implementación de la política de catastro multipropósito para el año 2021, desarrollando los siguientes puntos: Metas PND 2018-2022, aval fiscal y CONPES DIE Financiación Catastro, cartografía 2022, catastro 2022, titulación 2022, aspectos normativos 2022, consultas previas 2022 y fortalecimiento tecnológico.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$91.014.079

Documento de lineamientos técnicos para definir la ruta y priorización de saneamiento predial en zonas de páramos, elaborado

Actividades o gestión adelantada: Se consolidó documento de lineamientos técnicos para definir la ruta de plan de saneamiento propuesta por Agencia Nacional de Tierras, elaborado con los avances realizados en durante el año 2021

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 141.509.076

2.4 Dirección de Mujer Rural

Durante la vigencia 2021, la Dirección ejecutó su Plan de Acción en un 100%, de conformidad con los productos/indicadores que se definieron para la medición de la gestión y desempeño, de acuerdo con el siguiente detalle:

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Diagnóstico y análisis econométrico de la población campesina, elaborado	1	1	100.0	100.0
Estudio técnico sobre la situación de las mujeres rurales y las actividades de trabajo doméstico y del cuidado, debido a la emergencia causada por Covid-19	1	1	100.0	100.0
Estudio técnico elaborado sobre la Caracterización del uso del tiempo de la juventud que habita las zonas rurales	1	1	100.0	100.0
Documento de ruta metodológica para la construcción de la política pública de la población campesina, elaborado	1	1	100.0	100.0
Documento de la política pública del sector agropecuario para la atención a personas en condición de discapacidad	1	1	100.0	100.0
Documento de Lineamientos técnicos para la inclusión del enfoque de género en el Servicio de Extensión Agropecuaria, elaborado	1	1	100.0	100.0
Plan de acción para la implementación del decreto 762 de 2018 en el Sector Agricultura y de Desarrollo Rural, elaborado	1	1	100.0	100.0
Mesas de articulación con entidades adscritas y vinculadas, Cooperantes Internacionales y/o Sector privado, para el apoyo a la construcción de lineamientos y acciones realizadas	6	54	900.0	100.0
Evento de conmemoración del día internacional de la Mujer Rural, realizado	1	1	100.0	100.0

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Jornadas de sensibilizaciones sobre el que hacer de la Dirección de la Mujer Rural, realizadas	12	51	425.0	100.0
Mujeres y jóvenes rurales capacitados a través del programa de Educación Económica y Financiera del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y Development International Desjardins	3,000	3,145	104.8	100.0
Plataforma SIMUR, mejorada (con el ajuste del formulario de registro, creación de la plataforma que contiene la base de datos y establecimiento del micrositio web)	1	1	100.0	100.0
Mujeres rurales por beneficiar a través del servicio de apoyo financiero a planes, programas y proyectos	100	100	100.0	100.0
Documento de agenda plurianual de evaluaciones de políticas, planes, y proyectos que incidan en el bienestar social y económico de las mujeres rurales, de la Dirección, elaborado	1	1	100.0	100.0
Documentos de seguimiento elaborados a los indicadores con enfoque de género sectoriales del PMI	4	4	100.0	100.0
Documentos de seguimiento elaborados a los indicadores con enfoque de género sectoriales del PM	2	2	100.0	100.0
Total % de avance promedio			170.6	100.0

Diagnóstico y análisis econométrico de la población campesina, elaborado

Actividades o gestión adelantada: Documento "Determinación y caracterización objetiva de la población campesina en Colombia a partir de herramientas econométricas" finalizado.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 67.176.939

Estudio técnico elaborado sobre el impacto de la pandemia COVID-19 sobre las mujeres rurales

Actividades o gestión adelantada: Documento final con comentarios de los miembros de la DMR incorporados. Listo para publicación.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 67.176.939

Estudio técnico elaborado sobre la Caracterización del uso del tiempo de la juventud que habita las zonas rurales



Actividades o gestión adelantada: Documento final que será utilizado como insumos en las mesas técnicas con jóvenes del 202.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 67.176.939

Documento de ruta metodológica para la construcción de la política pública de la población campesina, elaborado

Actividades o gestión adelantada: Se completó el documento que traza la ruta metodológica para la construcción de la política pública para la población campesina, de la mano de FAO.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 108.804.978

Documento de la política pública del sector agropecuario para la atención a personas en condición de discapacidad. Elaborado

Actividades o gestión adelantada: Se construyó un documento con lineamientos técnicos de política pública para la población con discapacidad desde la ruralidad y con un enfoque de género, donde se incluyeron apartados como antecedentes, marco normativo y jurídico, marco conceptual y un apartado de diagnóstico con cifras que dan referencia de la situación de la población con discapacidad desde un enfoque territorial y de género, así mismo se incluyeron una serie de lineamientos de política pública, que además de responder al hallazgo 17 de la CGR, entregan una serie de acciones encaminadas a promover los derechos de la PcD desde el enfoque de género y ruralidad.

Esta construcción de lineamientos fue posible a través de la concertación con entidades como Finagro, Agencia de Desarrollo Rural -ADR-, Dirección de Desarrollo de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos DCPGI, Ministerio de Salud y Protección Social -MSPS-, Unidad de Restitución de Tierras -URT-, Agencia Nacional de Tierras -ANT-, Dirección de Gestión de Bienes Públicos Rurales -DGBPR-, y Dirección de Innovación Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria -DIDTPS-.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 108.804.978

Documento de Lineamientos técnicos para la inclusión del enfoque de género en el Servicio de Extensión Agropecuaria, elaborado

Actividades o gestión adelantada: Se construyó un documento con lineamientos técnicos para la inclusión del enfoque de género en el servicio público de extensión agropecuaria. Dicho documento contó en su formulación con el apoyo técnico de la FAO, PMA, Federación Nacional de Cafeteros, PORK Colombia, Fundación Solidaridad, Fundación LWR, Aportes de Organizaciones de Mujeres y extensionistas que hacen parte de la red LINKATA de Agrosavia. En un evento de actualización



tecnológica en extensión agropecuaria fueron capacitados más de 200 personas entre aprendices SENA egresados y extensionistas y representantes de secretarías de Agricultura.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 108.804.978

Plan de acción para la implementación del decreto 762 de 2018 en el Sector Agricultura y de Desarrollo Rural,

Actividades o gestión adelantada: Se consolidó el Plan de Acción Sectorial para la implementación del Decreto 762 de 2018 – Política Pública LGBTI. Se encuentra en revisión y validación por parte de MinInterior desde el 24/08/21. Se cuenta con avances en el cumplimiento de los compromisos.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 108.804.978

Mesas de articulación con entidades adscritas y vinculadas, Cooperantes Internacionales y/o Sector privado, para el apoyo a la construcción de lineamientos y acciones afirmativas que incidan en el bienestar social y económico de las mujeres rurales y campesinas, realizadas

Actividades o gestión adelantada: La DMR realizó 54 mesas de articulación con entidades adscritas y vinculadas, cooperantes internacionales y/o Sector Privado, para el apoyo a la construcción de lineamientos y acciones afirmativas que incidan en el bienestar social y económico de las mujeres rurales y campesinas.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 114.433.512

Evento de conmemoración del día internacional de la Mujer Rural, realizado

Actividades o gestión adelantada: La DMR realizó un programa de eventos con el objetivo de conmemorar el día internacional de la Mujer Rural, de lo cual se elaboró documento que sintetiza cada una de las actividades realizadas.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 114.433.512

Jornadas de sensibilizaciones sobre el que hacer de la Dirección de la Mujer Rural, realizadas

Actividades o gestión adelantada: Se realizaron 51 talleres de sensibilización en las temáticas: derechos de las mujeres rurales, enfoque de género, economía del cuidado, diversidades sexuales y de género. En total participaron 2.379 personas (58% mujeres). El 61% son funcionarios/as de entidades del sector agricultura y desarrollo rural, el 35% son hombres y mujeres rurales (83% mujeres), y el 4% son extensionistas agropecuarios y profesionales de los gremios. Se realizaron de



manera presencial 11 talleres en los siguientes departamentos: Antioquia, Boyacá, Caquetá, Cundinamarca, Córdoba, Chocó, La Guajira, San Andrés y Providencia.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 114.433.512

Mujeres y jóvenes rurales capacitados a través del programa de Educación Económica y Financiera del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y Developpement International Desjardins

Actividades o gestión adelantada: Desde el 2 de marzo y hasta el 31 de diciembre de 2021, se formaron en Mis Finanzas Cuentan 3.145 mujeres y jóvenes rurales.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 114.433.512

Plataforma SIMUR, mejorada (con el ajuste del formulario de registro, creación de la plataforma que contiene la base de datos y establecimiento del micrositio web)

Actividades o gestión adelantada: En 2021 se estableció el micro sitio web del SIMMUR.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 62.580.000

Mujeres rurales por beneficiar a través del servicio de apoyo financiero a planes, programas y proyectos

Actividades o gestión adelantada: Se abrió la convocatoria del Fondo Emprender "Somos Campo, Soy Mujer Rural" el pasado 28 de septiembre con cierre el 12 de noviembre, se presentaron 163 planes de negocio y después de la evaluación por parte del SENA quedaron beneficiados 100 planes de negocios de mujeres rurales. Los planeas aprobados se encuentran en 27 departamentos y genera 473 empleos directos. Su formalización y desarrollo se llevará a cabo durante el año 2022.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 6.148.448.120

Documento de agenda plurianual de evaluaciones de políticas, planes, y proyectos que incidan en el bienestar social y económico de las mujeres rurales, de la Dirección de la Mujer Rural, elaborado

Actividades o gestión adelantada: "En 2021 se realizó la investigación documental para el establecimiento de lineamientos para el desarrollo de evaluaciones dentro de la DMR, se definió el procedimiento interno para su desarrollo, se realizó un mapeo de los requerimientos de evaluación desde el punto de vista regulatorio y de política pública y se consultaron 4 entidades del sector (ANT, ADR, URT y Finagro) para la definición de temáticas de interés. Con base en los insumos anteriores se desarrolló el documento de la Agenda de Evaluaciones con Enfoque de Género de la Dirección de la Mujer, para el periodo comprendido entre el 2022 y el 2030".



Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 165.717.069

Documentos de seguimiento elaborados a los indicadores con enfoque de género sectoriales del PMI

Actividades o gestión adelantada: Se elaboraron los 4 informes trimestrales de seguimiento a los indicadores de género del Plan Marco de Implementación de la paz.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 165.717.069

Documentos de seguimiento elaborados a los indicadores con enfoque de género sectoriales del PMI

Actividades o gestión adelantada: Durante el 2021, se elaboraron dos informes (un semestral) sobre el estado y avance de las sentencias en las que participa la DMR correspondiente a la totalidad del 2021.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 165.717.069

2.5 Grupo de trabajo despacho Viceministro de Desarrollo Rural

Durante la vigencia, el grupo de trabajo del Despacho del Viceministro ejecutó su Plan de Acción en un 100,0%, de conformidad con los productos/indicadores que se definieron para la medición de la gestión y desempeño, de acuerdo con el siguiente detalle:

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Documentos metodológicos elaborados para la socialización y participación en la política de desarrollo rural	2	4	200,0	100,0
Documento de lineamientos técnicos con informe de respuestas legislativas, elaborado	2	3	150,0	100,0
Documento de lineamientos técnicos con informes sobre el proceso de estabilización e implementación sobre la política de paz con legalidad	1	1	100,0	100,0
Documento de lineamientos técnicos sobre cifras macroeconómicas y de programas del sector, elaborado	1	1	100,0	100,0
Total % de avance promedio			137,5	100,0

Documentos metodológicos elaborados para la socialización y participación en la política de desarrollo rural

El avance de estos documentos se menciona a continuación:



- Informe - Matriz de seguimiento compromisos de diálogo.
- Proyecto de decreto “Por el cual se adiciona el Título 23 a la Parte 14, del Libro 2 del Decreto 1071 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Administrativo Agropecuario, Pesquero y de Desarrollo Rural, relacionado con el programa especial de dotación de tierras para el Pueblo Rrom o Gitano”. Proyecto de Resolución “Por la cual se expide el reglamento para la implementación del programa especial de acceso a tierras previsto en el Título 23, Parte 14, Libro 2 del Decreto 1071 de 2015”.
- Informe sobre elaboración cartilla - La cartilla de elección de representantes ACFC.
- Borrador - Metodología elección representantes mesa compras públicas.

Documento de lineamientos técnicos con informe de respuestas legislativas, elaborado

El avance de estos documentos se menciona a continuación:

- Borrador - Documento CONPES TRI 2021.
- Borrador - Plan de Formalización Masiva de la Propiedad Rural 2021.
- Borrador – Documento Plan de Derecho a la Garantía de Seguridad Alimentaria 2021.

Documento de lineamientos técnicos con informes sobre el proceso de estabilización e implementación sobre la política de paz con legalidad

Informe Paz con Legalidad.

Documento de lineamientos técnicos sobre cifras macroeconómicas y de programas del sector, elaborado

Actividades o gestión adelantada: Informe Fichas departamentales de acciones de gobierno.

3 Viceministerio de Asuntos Agropecuarios

3.1 Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales

Durante la vigencia, la Dirección ejecutó su Plan de Acción en un 80,1%, de conformidad con los productos/indicadores que se definieron para la medición de la gestión y desempeño, de acuerdo con el siguiente detalle:

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Productores con desfavorables condiciones climáticas, apoyados	26.800	17.150	64,0	64,0
Productores apoyados por emergencia sanitaria y fitosanitaria	1.483	1.438	97,0	97,0
Productores apoyados en la implementación de buenas prácticas agropecuarias	700	4.000	571,4	100,0
Áreas de transformación productiva planificadas	1.800	0	0,0	0,0
Productores apoyados por distorsiones en precios de comercialización	8.087	26.000	321,5	100,0
Áreas con reforestación comercial	5.735	6.718	117,1	100,0
Área con plantaciones forestales, apoyadas para mantenimiento	3.745	3.745	100,0	100,0
Total % de avance promedio			181,6	80,1

Productores con desfavorables condiciones climáticas, apoyados

Actividades o gestión adelantada para el Sector Pecuario:

Se legalizó y ejecutó, CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 20210487 CELEBRADO ENTRE LA NACIÓN- MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL Y LA CORPORACIÓN COLOMBIANA DE INVESTIGACIÓN AGROPECUARIA – AGROSAVIA, y CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 20210612 CELEBRADO ENTRE LA NACIÓN - MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL Y EL DEPARTAMENTO DEL ATLANTICO el 23/09/2021.

Los programas de alimentación para semovientes bovinos, ovinos y/o caprinos se encuentra diseñado acorde a la política de ordenamiento de la producción y la estrategia coseche y venta a la fija definida por el Ministerio de Agricultura, ante la presentación de situaciones de déficit de oferta alimenticia para los semovientes por la incidencia de desfavorables condiciones climáticas en el sector. En ese sentido, y con el fin de optimizar los recursos y la participación de instituciones y gremios de la producción, se incentivó a los productores,



comités ganaderos, organizaciones o agremiaciones en la producción del alimento para ganado conforme a las condiciones de producción agrícola de cada región (maíz, sorgo, avena, caña panelera, palmiste, semilla de algodón, etc.) con el fin de aprovechar las ventajas agrícolas de las regiones con las de las zonas de ganadería y a su vez disminuir los costos de almacenamiento y transporte del alimento (silos y concentrados).

Es por esta razón, que el Ministerio en la vigencia 2021, ejecutó recursos para proveer suplemento (ensilaje y/o suplemento) a los beneficiarios, quienes serán pequeños ganaderos que cumplen con los requisitos para recibir una tonelada de silo, poseedores de un inventario menor a 50 cabezas de ganado, así mismo, contar con el Registro Único de Vacunación-RUV del último ciclo de vacunación y copia del documento de identidad.

Actividades o gestión adelantada para el Sector Agrícola:

Se legalizó y ejecutó, CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA PROMOCIÓN DE LA COMPETITIVIDAD DEL SECTOR AGROPECUARIO No. 20210464 CELEBRADO ENTRE LA NACIÓN - MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL Y LA BOLSA MERCANTIL DE COLOMBIA S.A. – BMC.

El objetivo del programa para el sector agrícola es la rehabilitación de los sistemas productivos agrícolas de pequeños productores de La Mojana, costa caribe, Arauca y Choco afectados por eventos calamitosos de inundación durante el segundo semestre de 2021, como medio para mitigar las pérdidas y efectos colaterales en materia sanitarias y fitosanitaria en las inversiones agrícolas de la zona, en pro de proteger la seguridad alimentaria y el ingreso de los pequeños productores pobladores de estas regiones.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$11.413.125.000

Productores apoyados por emergencia sanitaria y fitosanitaria

Actividades o gestión adelantadas para el Sector Agrícola:

Se legalizó y ejecutó, el CONVENIO DE ASOCIACIÓN No. 20210509 CELEBRADO ENTRE LA NACIÓN MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL Y LA CORPORACION CENTRO DE INVESTIGACION EN PALMA DE ACEITE – CENIPALMA, el 20 de junio de 2021.

Se realizó desembolsos para empezar a ejecutar las diferentes actividades de eliminación de palmas afectadas, asesoría del riesgo fitosanitario, talleres de sensibilización, entrega de kits.



Se lograron eliminar 207.945 palmas en 113.890 hectáreas, impactando en varios municipios de los Departamentos de Magdalena, Santander, Bolívar y Cesar, se cumplió con los compromisos del convenio entre el MADR y CENIPALMA.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$4.077.963.343

Productores apoyados en la implementación de buenas prácticas agropecuarias

Actividades o gestión adelantadas para el Sector Agrícola:

Se legalizo CONVENIO DE COOPERACIÓN TÉCNICA Y CIENTÍFICA No. 20210469 CELEBRADO ENTRE EL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL Y LA FEDERACIÓN NACIONAL DE CACAOTEROS – FEDECACAO, para juntos procesos se aprobó el Plan Operativo Anual - POA, donde se autorizó el desembolso por \$3.375 millones de pesos respectivamente para iniciar la caracterización de los beneficiarios que ingresaran al programa de mejoramiento de la producción de cacao.

Durante la vigencia fueron apoyados 4.000 productores de cacao para la implementación de BPA mediante acompañamiento técnico y capacitaciones, como la entrega de insumos para la certificación, Así mismo se beneficiaría las familias de los productores con el mejoramiento de sus plantaciones con materiales de alto rendimiento y calidad. Así mismo se apoyó el mejoramiento tecnológico de 1.600.000 de árboles de cacao improductivos, mediante la renovación de copa por injerto en leño grueso y se finalizó con la realización de poda de mantenimiento en 4.000 de plantas de cacao.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$7.500.0000.000.

Áreas (hectáreas) de transformación productiva planificadas

Actividades o gestión adelantadas para el Sector Agrícola:

El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural tenía en su planeación inicial el programa de reconversión de tabaco donde el objetivo es “Brindar oportunidades que permitan al agricultor continuar con su actividad agropecuaria a través de la reconversión productiva de la actividad tabacalera”, sin embargo, en la última reunión de organización nacional de cadena tabacalera, los productores solicitaron realizar la intervención durante la vigencia 2022, con el fin de cerrar los ciclos productivos y la producción que tenían para la vigencia 2021, razón por la cual el Ministerio aplazó este programa.



Por otra parte, se presentó al comité de contratación del Ministerio de Agricultura, el documento estudio previo del Convenio de Cooperación Especial para celebrarse con CONFECAMARAS, donde se recibió concepto favorable y recomendación unánime por parte de este comité para llevar a cabo dicha contratación. Es de gran importancia este contrato para el indicador de áreas de transformación productiva planificadas ya que con este se fortalece las cadenas de valor, bajo el enfoque de clústeres, el cual desarrolla una metodología que identifique y priorice los conglomerados productivos agroindustriales existentes y las zonas con potencial agropecuario. Por lo anterior, se realizó la minuta de contrato la cual fue enviada a CONFECAMARAS y al cierre del mes de junio se encuentra en estudio por parte de la oficina jurídica del operador.

Se debe tener en cuenta que, de acuerdo con la coyuntura presentada en el sector arrocero en el segundo semestre del año 2021, se vio en la necesidad de ajustar la ficha de inversión, motivo por el cual las actividades y los productos de la ficha de inversión de competitividad se ajustaron, y este indicador paso de 1.800 a 0.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$0

Productores apoyados por distorsiones en precios de comercialización

Actividades o gestión adelantada: Se legalizo CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA PROMOCIÓN DE LA COMPETITIVIDAD DEL SECTOR AGROPECUARIO No. 20210464 CELEBRADO ENTRE LA NACIÓN - MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL Y LA BOLSA MERCANTIL DE COLOMBIA S.A. – BMC, para llevar a cabo los programas de apoyo a la comercialización de arroz integral y paddy verde.

Se debe tener en cuenta, que de acuerdo con la coyuntura presentada en el sector arrocero por el comportamiento de los precios debido al incremento del área sembrada en el año 2021 fue muy acentuada en todas las regiones arroceras. Esta medida de apoyo de la comercialización está focalizado hacia los pequeños productores que demostraron una tradición en la actividad arrocera, ya que con ella no se pretendía traer nuevos actores al mercado ni que los que ya participan incrementen el área, si bien es cierto que el aumento del área viene contribuyendo al autoabastecimiento de las clases menos favorecidas de la población, también es cierto que la sobreproducción del cereal genera un efecto negativo en los precios de compra a nivel productor, toda vez que para el 2021, no alcanzó a cubrir los costos de producción.

Motivo por el cual el Ministerio activo tres programas para atender la crisis:

- Apoyo a la comercialización de arroz integral para uso pecuario y otros usos industriales en el año 2021



- Incentivo al almacenamiento de arroz segundo semestre de 2021
- Apoyos a la comercialización en monitoreo y laboratorios de arroz

En el segundo semestre, se vio en la necesidad de ajustar la ficha de inversión, motivo por el cual las actividades y los productos de la ficha de inversión de competitividad se ajustaron, y este indicador paso de 8.087 a 26.000.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$75.074.100.259

Áreas (hectáreas) con reforestación comercial

Actividades o gestión adelantada:

Se legalizo CONVENIO DE COOPERACIÓN TÉCNICA Y CIENTÍFICA No. 20210450 CELEBRADO ENTRE EL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL Y LA FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS DE COLOMBIA – FNC y el CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 20210539 CELEBRADO ENTRE EL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y EL FONDO PARA EL FINANCIAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO – FINAGRO, donde se verificó en campo las actividades de acuerdo con los POA´s aprobados.

Según los lineamientos de política de las plantaciones forestales comerciales y el CONPES 3439 “Crecimiento verde” y el Plan Nacional de Desarrollo, al año 2018 se tienen unas 450.000 ha en reforestación en el país, así, la meta para el año 2039, es alcanzar un total de 1.500.000 hectáreas; razón por la cual en la vigencia 2021, se alcanzaron 6.718 de nuevas hectáreas.

De acuerdo con la necesidad de ajustar la ficha de inversión forestal, las actividades y los productos de la ficha de inversión se ajustaron, y este indicador paso de 5.735 a 6.718.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$7.933.528.120

Área (hectáreas) con plantaciones forestales, apoyadas para mantenimiento

Actividades o gestión adelantada: Se legalizo CONVENIO DE COOPERACIÓN TÉCNICA Y CIENTÍFICA No. 20210450 CELEBRADO ENTRE EL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL Y LA FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS DE COLOMBIA - FNC, y se realizaron las visitas en campo para impactar el 100% del total de áreas previstas.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$1.815.087.700

3.2 Dirección de Cadenas Pecuarias, Acuícolas Y Pesqueras

Durante la vigencia, la Dirección ejecutó su Plan de Acción en un 100,0%, de conformidad con los productos/indicadores que se definieron para la medición de la gestión y desempeño, de acuerdo con el siguiente detalle:

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Documento del plan de acción de las cadenas PPA formalizadas con acuerdo de competitividad, elaborado	5	5	100.0	100.0
Documentos con información sectorial de las cadenas PPA, elaborado	10	10	100.0	100.0
Informes de seguimiento realizados a los fondos parafiscales pecuarios, elaborados	12	12	100.0	100.0
Parcelas y/o unidades demostrativas de modelos tecnológicos, adecuadas	1,050	1051	100.1	100.0
Informes y/o reportes de seguimiento a precios de la leche, divulgados	12	12	100.0	100.0
Total % de avance promedio			100.0	100.0

Documento del plan de acción de las cadenas PPA formalizadas con acuerdo de competitividad, elaborado

Actividades o gestión adelantada: La Dirección de Cadenas Pecuarias promovió en el seno de los Consejos Nacionales de Cadena la aprobación del plan de acción elaborados por los secretarios técnicos de cada cadena.

Documentos con información sectorial de las cadenas PPA, elaborado

Actividades o gestión adelantada: La Dirección de Cadenas Pecuarias, Pesqueras y Acuícolas a través de los secretarios técnicos nacionales de cadena emitió documentos con información sectorial para el análisis y toma de decisiones del despacho correspondiente al interior del Ministerio.

Informes de seguimiento realizados a los fondos parafiscales pecuarios, elaborados

Actividades o gestión adelantada: La Dirección de Cadenas Pecuarias, Pesqueras y Acuícolas elaboró informes de vigilancia a la ejecución de los recursos entregados en administración para el cumplimiento de los objetivos de los Fondos Parafiscales Pecuarios.



Parcelas y/o unidades demostrativas de modelos tecnológicos, adecuadas

Actividades o gestión adelantada: La Dirección de Cadenas Pecuarias, Pesqueras y Acuícolas gestionó la implementación de proyectos regionales para el desarrollo de actividades en el sector productor de leche.

Informes y/o reportes de seguimiento a precios de la leche, divulgados

Actividades o gestión adelantada: La Dirección de Cadenas Pecuarias, Pesqueras y Acuícolas en articulación con la Unidad de Seguimiento de Precios de la Leche acopió, consolidó, evaluó y divulgó información de variables sectoriales con referencia a la coyuntura láctea.

2.2.1 Fortalecimiento de las Principales Cadenas Productivas Pecuarias, Pesqueras y Acuícolas

Cadena Láctea

El sector lácteo durante 2020 presentó un crecimiento en la producción nacional estimado en 5,58%, con una producción de \$7.199 millones de litros. El acopio formal de la industria alcanzó \$3.347 millones de litros. Se estima una informalidad entre 43% - 48%. A pesar de la pandemia el sector mostró un comportamiento positivo pues el mercado absorbió la producción nacional y la importación de productos lácteos. El precio promedio pagado al productor durante 2020 fue de \$1.230. Los canales de comercialización más afectados por la pandemia, tales como el canal HORECA y el canal tradicional, fueron compensados con un buen comportamiento de las grandes superficies y un repunte en el consumo de leche líquida.

En 2021 como resultado del fuerte incremento presentado por los insumos requeridos para la producción de forraje y la suplementación del ganado, fue autorizado un incremento intermedio del 7% (no en marzo de 2022 como lo indica la regulación) correspondiente al comportamiento de los costos entre enero y junio. Esta medida da un respiro muy importante a los productores, en particular la lechería especializada que utiliza con mayor intensidad los alimentos balanceados y quienes son los principales proveedores de la industria. En 2021 se esperaba un descenso cercano al 5% en la producción como resultado del Paro Nacional que afectó los sistemas productivos, el incremento en el régimen de lluvias y el alto costo de los insumos que obligó a productores a disminuir el nivel de suplementación.

En cumplimiento del marco de la política de fortalecimientos de las Cadenas Productivas, el MADR suscribió el Acuerdo Marco para la Sostenibilidad del Sector Lácteo en el corto, mediano y largo plazo



el 17 de marzo de 2021. Ya en 2020 se había suscrito el Pacto por el Crecimiento para el sector, el cual incluía acciones de corto plazo para potenciar la capacidad de generación de ingresos y empleo como parte de una política transversal del Gobierno para varios sectores de la economía. También relevante el proceso de estructuración del Plan de Ordenamiento de la Producción del Sector Lácteo el cual, tal como se menciona en el numeral 3.8, se desarrolla con el apoyo metodológico de la UPRA y se estima finalizará en el último trimestre de 2021. Todos estos instrumentos de política dan continuidad y fortalecimiento a lo realizado en el marco del CONPES 3675 y apoyos adicionales descritos en los proyectos de la Dirección de Cadenas Pecuarias, Pesquera y Acuícola.

Cadena Avícola

El sector avícola registró durante el año 2020 un crecimiento en producción del 1.82% (2.602.042 toneladas producidas, sumando pollo y huevo) dinámica explicada por una reducción de 4.7% en el renglón pollo que permitió que alcanzara las 1.619.784 toneladas, y un crecimiento de 13.9% en la producción de huevo, que se tradujo en 16.382 millones de huevos (cerca de 982 toneladas) y un encasatamiento de aves de 842 millones.

De otra parte, y en cumplimiento de la Ley 1255 de 2008 por la cual se declara de interés nacional y como prioridad sanitaria la creación de un programa que preserve el estado sanitario libre de Influenza Aviar, así como el de control y erradicación de la enfermedad de Newcastle, durante el 2021, la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE) reconoce a Colombia como país libre de Newcastle notificable, lo que permitirá que el país siga avanzando en las diferentes negociaciones de apertura de mercados avícolas.

Así mismo, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural dio el aval para la aplicación de los recursos de las SUBASTAS - Export Training Company – ETC, por importación de pollo de Estados Unidos (Decreto 728 de 2012), a siete proyectos que suman un monto de 1.492.700 USD y que beneficiarán a los productores de pollo y estimularán el consumo durante 2021.

Cadena Porcícola

El sector porcícola registró durante el año 2020 un crecimiento de la producción de carne de cerdo del 5% con un volumen de 468.880 toneladas y un crecimiento en beneficio del 3.7% con 5.002.665 cabezas. Para el año 2021, se cuenta con una producción de carne de cerdo con corte a agosto de 317.726 toneladas y 3.359.567 cabezas. Durante el 2021 la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE) certificó a una amplia franja del centro y el oriente de Colombia como libre de la enfermedad de la peste porcina clásica (PPC).



Otros logros relevantes de la cadena porcícola para lo corrido del año 2021 son el acompañamiento a la mesa de fomento a la exportación liderada por la Oficina de Asuntos Internacionales - OAI del MADR, en donde participan las entidades: Cadena Porcina – MADR, ICA, INVIMA, Mincomercio, Procolombia, Porkcolombia, en la cual se trabaja de manera articulada para lograr la admisibilidad sanitaria de los mercados priorizados y seguimiento al Convenio de Cooperación con Dinamarca enfocado en asesoría y consultoría para mejorar la competitividad del sector desarrollando talleres de trabajo con las entidades ICA, INVIMA y Porkcolombia, para la reducción del patógeno Salmonella, la reducción de residuos químicos en la cadena porcina y el fomento a la asociatividad del sector teniendo como modelo el cooperativismo danés.

Cadena de Pesca y Acuicultura

El sector pesquero y de la acuicultura durante el año 2020 registro una producción de 273.822 toneladas, de las cuales 94.471 las apporto la pesca y las 179.351 toneladas restantes las apporto la acuicultura, el aporte de la Pesca y la Acuicultura al Producto Interno Bruto-PIB Nacional es del 0,3%, y el aporte al PIB agropecuario es del 3,3%, de otra parte las exportaciones de productos de la pesca y la acuicultura durante el último año 2020 generaron divisas al país por valor de 158,8 millones de dólares.

Acciones para destacar en 2021

- **Ordenamiento productivo de la acuicultura en Colombia.** se está construyendo el documento de ordenamiento productivo del sector, herramienta que permitirá al gobierno nacional, a los gremios y a los entes territoriales incluir en sus instrumentos de planificación y gestión, criterios para el uso eficiente del suelo y del agua en la acuicultura.
- **Competitividad pesca y acuicultura.** El propósito es fortalecer la producción de los pequeños y medianos acuicultores, así como los procesos de comercialización del sector pesquero y de la acuicultura, se ha contemplado la adquisición de equipos y/o insumos, los cuales serán entregados a 244 asociaciones de pescadores y acuicultores de 27 departamentos del País. El programa beneficiará aproximadamente a 24.752 familias.
- **Pacto por el crecimiento del sector pesquero y de la acuicultura.** Como parte de las acciones de la mesa ambiental se ha logrado que Minambiente considere que los acuicultores de subsistencia no requieren permiso de concesión de aguas ya que este será otorgado por Ministerio de Ley.



- **Crédito agropecuario para el sector pesquero y de la acuicultura.** Durante el periodo enero – junio de 2021, se han colocado 1.674 créditos por valor de 39.734 millones de pesos.
- **Propuesta de actualización normativa del sector de la pesca y la acuicultura.** Tiene como propósito crear un escenario de pesca sostenible y acuicultura creciente en el ámbito nacional.

Cadena Ovino-Caprina

Este sector se encuentra distribuida en todo el territorio nacional, destacándose los departamentos de La Guajira, Cesar, Sucre, Córdoba, Santander, Boyacá, Antioquia, Tolima, Cundinamarca, Magdalena, Cauca y Valle del Cauca; siendo un sector en crecimiento que, además cumple en algunas regiones, una importante función social para la población rural y comunidades indígenas del país; involucrando aproximadamente 110.000 productores a nivel nacional. De acuerdo con el ICA para el año 2021, se cuenta con una población alrededor de 1.136.839 caprinos y 1.779.697 ovinos, de los cuales aproximadamente el 79% y el 42% respectivamente, se encuentran en el departamento de La Guajira. Según estimaciones de la Organización de Cadena, el país produce unas 16 mil toneladas de carne de cordero y cabrito al año y de acuerdo con la Encuesta Nacional Agropecuaria del DANE, se reportó una producción de 26.184 litros de leche de cabra diarios, en el 2019.

Por parte del MADR se acompaña la gestión de los planes de acción anuales definidos por la Organización de Cadena, resaltando las siguientes i) seguimiento al Proyecto de ley “por medio de la cual se establece la cuota de fomento ovina y caprina, se crea un Fondo de Fomento, se establecen normas para su recaudo y administración y se dictan otras disposiciones”, el cual se encuentra en trámite en la Cámara de Representantes; ii) Captura de una mayor información del sector a través de por la Encuesta Nacional Agropecuaria del DANE, para la toma de decisiones más informadas; iii) Desarrollo de estrategias de incentivo al consumo de los productos cárnicos y lácteos del sector a través de redes sociales iv) acompañamiento a los 11 Comités Regionales de la Cadena Ovino-Caprina, que trabajan para articular a los actores público-privados relacionados con el subsector, en procura de aportar en el mejoramiento de la competitividad en la respectiva región; v) Acompañamiento en la definición de la zonificación ovina y caprina en el país liderado por la UPRA y vi) Asesoría en la formulación de política sanitaria para el sector.

Cadena de las Abejas y la Apicultura



En Colombia la mayor cantidad de colmenas se registran en las regiones Andina, Atlántica y Orinoquía. En el país contamos con alrededor de 140.335 mil colmenas, 4.677 apiarios con un promedio de 30 colmenas en cada uno, cifra que ha venido en aumento durante los últimos años con un crecimiento promedio de 3.46%, gracias a la instalación de varios proyectos apícolas en diferentes zonas del país, para el primer trimestre de 2020 la producción de miel de abejas alcanza las 4.650 toneladas.

Los departamentos que lideran la producción de miel de abejas son Meta, Antioquia, Sucre, Córdoba y Huila, que en conjunto generan el 50% de la producción nacional, como productores de polen se destacan Boyacá y Cundinamarca, que se estima producen 600 toneladas al año, según estimaciones de los Comités departamentales de cadena.

Las actividades que se han desarrollado en el marco de la CPAA, se destacan:

- Acompañamiento al desarrollo de los proyectos de resolución (registro de apiarios, certificación en buenas prácticas apícolas a cargo del ICA) y (reglamentación de miel de abejas a cargo del Ministerio de Salud y Protección Social).

Acompañamiento a la creación de los comités departamentales de Arauca, Meta y Vichada.

Participación como invitados en la Mesa de Trabajo sobre la Utilización de los Neonicotinoides en Colombia.

- Acompañamiento en la organización del II Congreso Internacional de Apicultura Tame Arauca

Cadena Equina, Asnal y Mular

El inventario animal para el año 2021 corresponde a 1.937.572 Caballos, asnos y mulas, según cálculos del ICA; distribuidos en 91.322 predios generando así más de 480.000 empleos directos e indirectos y aportando al PIB agropecuario el 4.35% y al PIB Nacional el 0.1% .Los principales núcleos productivos establecidos por el Consejo Nacional de la Cadena Equina, Asnal y Mular son: Boyacá, Cundinamarca, Antioquia, Valle del Cauca, Córdoba y Meta.

Acciones para destacar en 2021

- Durante el año 2021 la Cadena enfocó sus esfuerzos, principalmente en temas como, socialización de los instrumentos de financiación, control sanitario para el mejoramiento del



estatus sanitario con capacitación, formalización y la reglamentación del proyecto de bienestar animal.

- Participación en la construcción del Proyecto de Resolución y en la implementación de la ley de Bienestar Animal para la especie equina, asnal y mular.
- Reglamentación del Manual de transporte frente a la especie equina, asnal y mular, con el fin de dar cumplimiento al artículo 4 del Decreto 1500 de 2007 modificado por el artículo 4 del Decreto 2270 de 2012, que estableció que para la movilización de animales en pie, los remitentes, destinatarios y transportadores de la carga, propietarios y los conductores de los vehículos, y los respectivos vehículos, deben cumplir con los requisitos técnicos, de seguridad vial, sanitarios y de bienestar animal establecidos en el Manual de Procedimientos para el Transporte, Manejo y Movilización de Animales en Pie.
- Trabajo articulado entre los actores públicos y privados en las mesas técnicas con fines formativos a los productores y comercializadores del sector Equino.
- Realización de alianzas estratégicas con organizaciones como ONG (WORLD HORSE WELFARE) para la realización de Webinar durante todo el año en temas técnicos para la capacitación del personal relacionado con la industria equina.
- Participación en la mesa pecuaria para la construcción de normas técnicas para la cadena equina.
- Seguimiento al sacrificio de caballos, asnos y mulas a través de la Encuesta de Sacrificio de Ganado, la cual realiza levantamiento de información desde 2018 hasta la actualidad.

Proyectos Dirección de Cadenas Pecuarias:

De otra parte, es importante resaltar los programas de apoyo dirigidos a las cadenas pecuarias, entre los que se destacan:

- Programa de apoyo al transporte de ganado en pie y de carne refrigerada para los productores de carne de los departamentos del Meta, Guaviare y Vichada, con un presupuesto de inversión de \$ 4.731 millones, durante el año 2019.
- Programa de apoyo al transporte de productos perecederos agrícolas y pecuarios (Covid 19), con un presupuesto de inversión de \$33.500 millones.



- Programa de apoyo a pequeños productores para la adquisición de insumos agropecuarios para aliviar los efectos adversos del coronavirus Covid 19 en el campo colombiano, con un presupuesto de inversión de \$35.000 millones, durante el año 2019.
- Programa de alimentación bovina: Tiene por objeto Aunar esfuerzos económicos, técnicos, financieros, logísticos y humanos para el fortalecimiento de los sistemas de producción bovina a través de la implementación de estrategias de vinculación y transferencia de tecnología en la producción y uso de ensilaje y de suplementos alimenticios en diversas regiones ganaderas de Colombia. Para el año 2021 se destinaron \$5.000.000.000, que beneficiaran a 15.000 productores de 22 departamentos en 373 municipios del país.

Desde el año 2018 al año 2020 se entregaron recursos del programa por valor de \$27.264.000.000, los cuales beneficiaron a 88.657 productores de 1.234 municipios del país.

Política Láctea

- TOTAL CONPES LÁCTEO 2018-2021: \$45.868. CONPES LÁCTEO 2018-2020: \$38.368 millones. En 2021: \$7.500 millones con apoyo de gobernaciones. 5.134 beneficiarios de 13 departamentos con transferencia de tecnologías, cerca de 3000 has. de praderas y forrajes mejoradas.
-
- PROMOCIÓN AL CONSUMO (Campañas realizadas del 2018 a 2020): \$9.000 millones. En 2021: inicia la cuarta campaña de promoción con recursos por \$2.000 millones, de los cuales \$1.500 son aportados por el MADR.
-
- TOTAL PROMOCIÓN AL CONSUMO 2018-2021: \$11.000 millones (incluye aporte sector privado).
- FONDO DE ESTABILIZACIÓN DE PRECIOS: Recursos asignados por \$6.700 millones. Incluye los mecanismos utilizados en 2020 para equilibrar desbalances de oferta y demanda, tales como compensación al productor por compra adicional e incentivo a las exportaciones. En 2021 se dispondrán de \$3.000 millones adicionales para activar los mecanismos según coyuntura.
- INCENTIVO AL ALMACENAMIENTO 2019 y 2020: Recurso total asignado por \$1.487 millones para almacenamiento de 3.883 toneladas de leche en polvo, 3.858 toneladas de leche UHT y 74 toneladas de quesos maduros.
- SUBASTA BOLSA MERCANTIL DE COLOMBIA 2018: Recursos asignados por \$5.500 millones – 5.500 ton leche en polvo.

- APOYO COMERCIALIZACIÓN LECHE PEQUEÑOS PRODUCTORES ANTIOQUIA 2021: Recursos asignados por \$1.500 millones. Se realizará entrega de insumos y elementos para conservación de la leche en el norte y oriente de Antioquia beneficiando a cerca de 1.320 productores.
- Programa de Apoyo a la Producción Agropecuaria 2020: dirigido a pequeños productores de leche, a través de la Bolsa Mercantil de Colombia, con esta iniciativa se entregaron insumos y elementos para la producción a 250 productores de leche de Antioquia y 300 productores de leche de Caquetá, la inversión en el sector lácteo fue cercana a \$500 millones.

3.3 Dirección de Innovación, Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria

Durante la vigencia, la Dirección ejecutó su Plan de Acción en un 100,0%, de conformidad con los productos/indicadores que se definieron para la medición de la gestión y desempeño, de acuerdo con el siguiente detalle:

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Parcelas y unidades demostrativas ampliadas	6,000	6000	100.0	100.0
Documentos de análisis de información climática, generados	1	1	100.0	100.0
Documento metodológico de generación de oferta tecnológica y conocimiento para adaptación y mitigación del cambio climático, elaborado	2	2	100.0	100.0
Personas apoyadas con servicios de apoyo técnico del uso eficiente de recursos naturales	3	3	100.0	100.0
Parcelas y unidades demostrativas adecuadas	4,300	4300	100.0	100.0
Personas que reciben servicio de apoyo técnico para el uso eficiente de recursos naturales en ecosistemas estratégicos	50	50	100.0	100.0
Documento Plan Integral de Gestión del Cambio Climático -PIGCC del sector agropecuario, elaborado	1	1	100.0	100.0
Oferta tecnológica por cadena productiva por zona agroecológica, formulada	10	10	100.0	100.0
Total % de avance promedio			100.0	100.0

Parcelas y unidades demostrativas ampliadas

Actividades o gestión adelantada: Se ejecutaron dos convenios con CIAT y FAO para la implementación de acciones de sostenibilidad que reflejaron resultados en la implementación de



acciones en más de 6.000 has aportado al cumplimiento del PND en los siguientes departamentos: Valle del Cauca, Cauca, Urabá Antioqueño, Altiplano Cundiboyacense, Magdalena, Norte de Santander, Santander, Boyacá, Chocó.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$4.877.573.420

Documentos de análisis de información climática, generados

Actividades o gestión adelantada: Se elaboró el análisis consolidado que partió del desarrollo de las mesas agroclimáticas que generan la información agroclimática a nivel nacional y regional con boletines mensuales para los departamentos de Sucre, Córdoba, Magdalena (Cesar, Atlántico, Guajira), Santander, Caldas, Boyacá, Putumayo, Nariño, Cauca, Huila, Risaralda, San Andrés y Providencia, Cundinamarca, Antioquia, Tolima, Valle del Cauca a través de convenio ejecutado MADR y la FAO.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$300.092.341

Documento metodológico de generación de oferta tecnológica y conocimiento para adaptación y mitigación del cambio climático, elaborado

Actividades o gestión adelantada: En el marco del Convenio MADR CIAT 20210443 el ejecutor entregó dos documentos correspondientes a: 1. Un documento metodológico con implementación de medidas de bajo consumo de agua en el cultivo de arroz 2. Un documento metodológico de balance de emisiones de gases efecto invernadero - GEI implementando acciones contenidas en la NAMA panela, titulado "Presentación de una metodología para realizar el balance de efectos de G.E.I para una zona de 30 hectáreas de dos especies arbóreas".

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 428.510.342

Personas apoyadas con servicios de apoyo técnico del uso eficiente de recursos naturales

Actividades o gestión adelantada: A través del convenio MADR CIAT 20210443 se ejecutaron tres (3) planes de capacitación que corresponden a la prestación del servicio de divulgación de transferencia de tecnología en cambio climático. PLAN DE CAPACITACIÓN 1: GANADERÍA SOSTENIBLE PARA LA ADAPTACIÓN Y MITIGACIÓN FRENTE AL CAMBIO CLIMATICO PLAN DE CAPACITACIÓN 2: USO EFICIENTE DE FERTILIZANTES EN EL CULTIVO DEL MAÍZ COMO ESTRATEGIA PARA LA ADAPTACIÓN Y MITIGACIÓN FRENTE AL CAMBIO CLIMATICO PLAN DE CAPACITACIÓN 3: OPCIONES DE FINANCIAMIENTO PARA MEDIDAS DE ADAPTACIÓN Y MITIGACIÓN FRENTE AL CAMBIO CLIMATICO. Además, en el marco del convenio MADR SICHU se capacitó a la comunidad productora de la Amazonía para la construcción del PIVAC



Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 875.176.353

Documentos de análisis de información climática, generados

Actividades o gestión adelantada: Diseño de la ruta de actualización el Plan Estratégico de Ciencia, Tecnología e Innovación Agropecuaria PECTIA. Con el análisis de los factores habilitantes y la necesidad de actualizar las agendas de I+D+i. Se proyecta que la ruta sea apropiada en las Mesas de CTi Agropecuaria.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 374,9 millones

Parcelas y unidades demostrativas adecuadas

Actividades o gestión adelantada: A través del Convenio MADR CIAT 20210443 se realizaron actividades de transformación hacia la ganadería bovina sostenible frente al cambio y la variabilidad climática que impactan más de 4200 hectáreas, correspondientes que se componen de actas de entrega de actividades realizadas por los beneficiarios y coordenadas de ubicación de adecuación. El convenio MADR RARE 20210506 incluyó entre sus actividades la adecuación de predios con entrega de material vegetal hacia la ganadería sostenible en un área total de 860 Has (columna AH archivo Excel de beneficiarios del convenio). Además, se realizaron capacitaciones dirigidas a los beneficiarios consistentes en un taller "visión compartida hacia la ganadería sostenible" y el envío de mensajes de texto semanales con recomendaciones para el manejo del ganado de manera sostenible.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 4.718.682.422

Personas que reciben servicio de apoyo técnico para el uso eficiente de recursos naturales en ecosistemas estratégicos

Actividades o gestión adelantada: El apoyo técnico MADR apoyó en el marco convenio MADR SINCHI la capacitación a comunidad de la Amazonía en aspectos agropecuarios para el plan de acción PIVAC para el uso eficiente de recursos naturales.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$69.620.145

Documento Plan Integral de Gestión del Cambio Climático -PIGCC del sector agropecuario, elaborado

Actividades o gestión adelantada: El día 25 de noviembre de 2021 fue expedida la resolución 355 de 2021 "por la cual se adopta el Plan Integral de Gestión de Cambio Climático Sectorial PIGCCS Ag ". El documento que hace parte de dicha resolución corresponde al documento de planeación comprometido para el año 2021. En cuanto a actividades de implementación del PIGCCS, se informa que en el mes de diciembre de 2021 se expidió la resolución 1294 de 2021, "Por la cual se establecen



los lineamientos para el desarrollo de actividades agropecuarias de bajo impacto y ambientalmente sostenibles en páramos y se adoptan otras disposiciones". Por otra parte, una de las acciones claves en la implementación del PIGCCS es el funcionamiento de las mesas agroclimáticas nacional y regionales, de las cuales se relacionó el análisis de información climática correspondiente.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$70.198.772

Oferta tecnológica por cadena productiva por zona agroecológica, formulada

Actividades o gestión adelantada: Se logró la promulgación de las ofertas tecnológicas que estaban pendientes por temas de autorización de propiedad intelectual con el apoyo de Agrosavia.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$500.000.000

3.4 Dirección de Financiamiento y Riesgos Agropecuarios

Durante la vigencia, la Dirección ejecutó su Plan de Acción en un 94,5%, de conformidad con los productos/indicadores que se definieron para la medición de la gestión y desempeño, de acuerdo con el siguiente detalle:

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Documento Técnico "Diseño de una estrategia para profundización del crédito asociativo", elaborado	1	1	100.0	100.0
Productores con acceso a crédito con subsidio de tasa de interés a través de las LEC	14,876	72,498	487.3	100.0
Productores con acceso a subsidio a la tasa de interés LEC e ISA, bajo el esquema de Agricultura por Contrato	1,288	1,008	78.3	78.3
Área con incentivo al seguro agropecuario otorgado	72,738	197,898	272.1	100.0
Productores con acceso a crédito con Incentivo a la Capitalización Rural	67	156	232.8	100.0
Operaciones de crédito en actividades no agropecuarias de FINAGRO	361	2,353	651.8	100.0
Participación de las mujeres dentro de las operaciones de crédito agropecuario y rural	35.7%	38.2%	107.0	100.0
Productores capacitados en educación económica y financiera rural	3,000	825	27.5	27.5

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Informe de medición y evaluación del proceso de formación y transferencia de capacidades en educación económica y financiera rural, elaborados	1	1	100.0	100.0
Entidades utilizando "Decisión"	17	17	100.0	100.0
Informe de análisis sobre las entidades que están reportando información, elaborado	2	2	100.0	100.0
Boletines trimestrales de análisis de riesgos de mercado y financiero, elaborados	8	8	100.0	100.0
Boletines materiales de divulgación sobre actualización de la predicción de precios de venta y análisis de riesgo de mercado de productos agropecuarios para sistemas de producción priorizados	36	36	100.0	100.0
Porcentaje de recaudo de cartera de los programas PRAN, efectuado	2%	2.0%	100.0	100.0
Productores con acceso y entendimiento de los contenidos de los boletines agroclimáticos	500	642	128.4	100.0
Documento de línea base sobre el proceso de recolección, consolidación, procesamiento y análisis de información referente a daños y pérdidas en el sector agropecuario por eventos catastróficos	1	1	100.0	100.0
Documentos de política (Instrumentos de financiamiento no bancario/ Instrumentos financieros: derivados, futuros, otros / Agro logística /Financiamiento verde), propuestos a partir del levantamiento de la información y del diagnóstico de los problemas del sector, elaborado	2	2	100.0	100.0
Total % de avance promedio			156.0	94.5

Documento técnico Diseño de una estrategia para profundización del crédito asociativo elaborado

Actividades o gestión adelantada: Se reporta un avance del 100% en la construcción del documento "lineamientos para la profundización de crédito asociativo" en el cual participaron las direcciones de Capacidades productivas y Generación de ingresos, Mujer Rural, Financiamiento y riesgos Agropecuarios y Banco Agrario de Colombia. Se han identificado las barreras de acceso desde la oferta, desde la demanda y desde la política pública, de tal manera que se han identificado acciones y generado recomendaciones para fortalecer el acceso y mejorar el uso de instrumentos de financiamiento asociativo.



Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: La Dirección no reportó ejecución de presupuesto para este producto.

Productores con acceso a un incentivo de financiamiento: LEC Agricultura por Contrato o ISA

Actividades o gestión adelantada: Se han generado un total de 72.498 operaciones con un subsidio comprometido de \$137.281.325.578 con lo cual se han apalancado créditos en el sector por valor de \$1.372.171.275.346 (Información con corte a 31 de diciembre 2021).

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$137.281.325.578

Productores con acceso a subsidio a la tasa de interés LEC e ISA, bajo el esquema de Agricultura por Contrato

Durante el cuatrienio se han otorgado 12.793 subsidios.

Actividades o gestión adelantada: A través del esquema de Agricultura por Contrato se han beneficiado un total de 1.008 productores con un subsidio a la tasa por valor de \$3.762.275.753 apalancando créditos por valor de \$64.303.002.058.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 3.762.275.753

Productores con acceso a crédito con Incentivo a la Capitalización Rural

Actividades o gestión adelantada: Se han beneficiado un total de 156 productores apalancando proyectos por valor de 1.632 millones con un ICR estimado de \$488.,785.800

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 488.785.800

Área con incentivo al seguro agropecuario otorgado

Durante el cuatrienio se ha cubierto con el seguro agropecuario un área de 651.045 hectáreas, las cuales se han cofinanciado con el incentivo.

Actividades o gestión adelantada: Con corte a diciembre de 2021, se han asegurado un total de 197.898 hectáreas aseguradas con un subsidio prima por valor de \$51.793 millones.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 51.793.397.152



Productores con acceso a crédito con Incentivo a la Capitalización Rural

Actividades o gestión adelantada: Se han beneficiado un total de 156 productores apalancando proyectos por valor de 1.632 millones con un ICR estimado de \$488.785.800

Operaciones de crédito en actividades no agropecuarias de FINAGRO

Durante lo que va del cuatrienio, se han otorgado por parte de FINAGRO 4.975 operaciones de crédito en actividades no agropecuarias.

Actividades o gestión adelantada: Al cierre de diciembre 2021, se han realizado 2.353 operaciones de crédito en actividades rurales no agropecuarias por valor de \$86.470 millones, con lo cual se alcanza un cumplimiento de 155,2% frente a la meta anual proyectada para la presente vigencia (1.516). El 86,1% de la colocación de créditos pertenece a Capital de trabajo para producción y comercialización de artesanías, turismo rural para capital de trabajo y extracción y comercialización minera para capital de trabajo, el 13,9% restante pertenece a inversión para infraestructura, maquinaria y equipos para las actividades de: minería, artesanías y turismo.

Participación de las Mujeres dentro de las Operaciones de Crédito Agropecuario y Rural

Actividades o gestión adelantada: Al cierre de diciembre 2021, se han colocado 176.147 operaciones de crédito para mujeres por valor de \$1.8 billones, alcanzando una participación en el total del número de créditos a personas naturales (461.269) de 38,18%, que frente a la meta total de (35,7%) de participación alcanza un cumplimiento de 106,9% para este período. Las actividades productivas con mayor participación fueron: actividad mixta agropecuaria rural con un 29 % de participación, café con 17 %, ganadería carne con 15%, frutales con 5%, ganadería de leche con un 6%, plátano con un 5% y caña panelera con un 4% de participación. El 19% restante se encuentra distribuido en otras 23 actividades productivas en menores porcentajes.

Productores capacitados en educación económica y financiera.

Actividades o gestión adelantada: Con corte a diciembre 2021 dando continuidad a los procesos de formación en educación económica y financiera se encuentran inscritos un total de 825 en el Diplomado en alianza con FAO y UNIMINUTO.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$1.000.000.000

Informe de medición y evaluación del proceso de formación y transferencia de capacidades en educación económica y financiera rural, elaborados



Actividades o gestión adelantada: Se realizaron las gestiones en el marco del convenio de la FAO fortalecimiento de capacidades de resiliencia del sector agropecuario en Colombia, mediante la generación de modelos de producción sostenible, y la difusión de información agroclimática, agroeconómica e instrumentos para la gestión integral de riesgos agropecuarios y educación financiera.

Entidades utilizando el software “Decisión”

En lo corrido del cuatrienio se han vinculado diecisiete (17) entidades.

Actividades o gestión adelantada: Finagro reportó, con corte al 7 de diciembre de 2021, que en el ambiente de producción se encuentran activas 4 Entidades Cooperativas, que son:

- i) Cooperativa Financiera de Antioquia – CFA;
- ii) Coomuldesa;
- iii) Coomultagro y;
- iv) Cooptenjo. Al 7 de diciembre de 2021 se habían realizado 354 solicitudes de crédito, por un valor tramitado estimado de \$5.165 millones y un monto promedio de \$15 millones.

por otro lado, reporta Registradas 13 entidades en ambiente de pruebas (3 ONG y 10 cooperativas), en 8 departamentos (Antioquia, Santander, Cundinamarca, Caldas, Nariño, Boyacá, Casanare y Quindío). Con lo anterior, se logra la vinculación de 17 entidades a la plataforma Decisión para el año en mención.

Informe de análisis sobre las entidades que están reportando información, elaborado

Actividades o gestión adelantada: Avance 100%: Se recibió un informe por parte de Finagro en el que se reporta el uso de la aplicación decisión en 4 entidades financieras. Sin embargo, se reporta que:

- En la actualidad se utilizan 2 capas o ambientes, uno de producción en donde las entidades realizan operaciones de crédito con datos que corresponden a la realidad de los asociados y un ambiente de pruebas en donde las entidades realizan operaciones de crédito que en algunos casos corresponden a datos o información real de asociados o clientes y en otras la información que se ingresa es con fines pedagógicos (proceso de transferencia de la metodología de crédito agropecuaria).
- Algunas cifras en ambiente de pruebas dic2021:
 - Registradas 13 entidades (3 ONG y 10 cooperativas), en 8 departamentos (Antioquia, Santander, Cundinamarca, Caldas, Nariño, Boyacá, Casanare y Quindío).
 - 243 usuarios en pruebas.



- 349 solicitudes de crédito tramitadas.
- 732 veces utilizados marcos de referencia agrícolas
- 336 veces utilizados marcos de referencia pecuarios - Interactuar dentro del piloto desembolsó 23 operaciones reales por un valor de \$112.890.000
- CFA desembolsó 7 operaciones de crédito por \$2.146.000.000 (dentro de las cuales hay una operación por \$2 mil millones para gran productor).

Teniendo en cuenta que la plataforma que maneja Decisión quedó actualizada en el segundo semestre de 2021, se realizó un informe consolidado.

Boletines trimestrales de análisis de riesgos de mercado y financiero, elaborados

Actividades o gestión adelantada: Se validaron y divulgaron con gremios y entidades adscritas 4 boletines de riesgo de mercado y financiero en formato PDF, con la ayuda de la UPRA, BAC y Finagro y se dispusieron 4 boletines para uso interno en formato .ppt que incluyen los productos agropecuarios priorizados por el SIGRA para uso del BAC y el MADR.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$43.166.000

Boletines material de divulgación sobre actualización de la predicción de precios de venta y análisis de riesgo de mercado de productos agropecuarios para sistemas de producción priorizados, emitidos

Actividades o gestión adelantada: Se desarrollaron 36 piezas de comunicación que constan de los modelos de predicción de precios, análisis de sensibilidad y descripción del comportamiento de mercados para los productos de arroz, maíz, papa, leche y carne bovina, cacao, cebolla bulbo, aguacate Hass, caucho y algodón, se anexan evidencias.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 77.699.000

Porcentaje de recaudo de cartera de los programas PRAN, efectuado

Actividades o gestión adelantada: A corte de diciembre de 2021, se han recaudado \$383.512.266 del Convenio 106 de 1999 - PRAN AGROPECUARIO, lo que corresponde al 2% de recaudo del programa teniendo en cuenta el saldo de cartera del Convenio a diciembre de 2020.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 791.472.299

Productores con acceso y entendimiento de los contenidos de los boletines agroclimáticos



Actividades o gestión adelantada: Como producto del desarrollo de las Mesas Técnicas Agroclimáticas Regionales y Nacional, con corte a 31 de diciembre de 2021 se tiene un total de 642 asistentes a las sesiones de trabajo de estas iniciativas.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$642.203.900

Elaboración de un documento de línea base sobre el proceso de recolección, consolidación, procesamiento y análisis de información referente a daños y pérdidas en el sector agropecuario por eventos catastróficos

Actividades o gestión adelantada: Del trabajo articulado con FAO durante 2021 se tiene como resultado el desarrollo informático de la primera versión del Sistema de Evaluación de Daños y Pérdidas, junto con su respectiva documentación al 100%, la cual se presenta en las evidencias de esta actividad.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$400.000.000

Documentos de política (Instrumentos de financiamiento no bancario/ Instrumentos financieros: derivados, futuros, otros / Agro logística /Financiamiento verde), propuestos a partir del levantamiento de la información y del diagnóstico de los problemas del sector, elaborado

Actividades o gestión adelantada: Se recibieron 3 documentos y 2 entregables del Convenio de asistencia técnica con el Banco Mundial entre agosto y diciembre tanto del componente RAS como no RAS, respectivamente. Posteriormente se procedió a realizar tanto el primer como segundo desembolso. Actualmente está en trámite el tercer desembolso ante MHCP. Asimismo, estamos a la espera de recibir el cuarto entregable del RAS antes de que finalice el año.

Por otra parte, durante el año se trabajó en el proyecto de modificación del Decreto Reglamentario del Fondo de Inversión de Capital de Riesgo (FICR) junto con la memoria y el documento justificativos mediante diferentes mesas técnicas con FINAGRO y la Oficina Asesora Jurídica del Ministerio, para darle dinamismo al instrumento al ampliar el tipo de inversiones que el fondo puede apalancar, de forma que sea posible financiar e impulsar proyectos que impacten en todos los tramos de la cadena ya sea en la producción, transformación y/o comercialización (se adjuntan los 3 documentos). Actualmente se están revisando los comentarios recibidos de la ciudadanía en general, una vez se cumplió el plazo de publicación en la página del Ministerio. Con esto se busca poder continuar con el trámite interno y posterior publicación oficial en los primeros meses de 2022.

3.5 Grupo de trabajo Despacho Viceministro de Asuntos Agropecuarios

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Productores con acuerdos comerciales suscritos - Agricultura por Contrato	100,000	63,784	63.8	63.8
Documento de Política para el Subsector de Cárnicos, elaborado	1	1	100.0	100.0
Documento de lineamientos para el Fondo de Extensión Agropecuaria, elaborado	1	1	100.0	100.0
Documento de lineamientos de Agricultura por contrato 2021, elaborado	1	1	100.0	100.0
Documento de lineamientos de la LEC Agricultura por Contrato, elaborado	1	1	100.0	100.0
Documento de lineamientos para el cultivo y manejo de la swinglea , elaborado	1	1	100.0	100.0
Documento de lineamientos para la trazabilidad animal, elaborado	1	1	100.0	100.0
Documento de limites de máximos residuales, elaborado	1	1	100.0	100.0
Documento de medición de los indicadores de la política de Agricultura por Contrato, elaborado	1	0	0.0	0.0
Documento para la realización de Jornadas de Negocios de Agricultura por Contrato, elaborado	1	1	100.0	100.0
Documento de tipificación de brechas entre la oferta y la demanda en el sector agropecuario, elaborado	1	1	100.0	100.0
Documento metodológico con los indicadores de Agricultura por Contrato, elaborado	1	0	0.0	0.0
Documento de evaluación de la estrategia de Agricultura por Contrato 2021, elaborado	1	1	100.0	100.0
Total % de avance promedio			81.8	81.8

4 Oficinas Asesoras

4.1 Oficina De Asuntos Internacionales

Durante la vigencia, la Oficina ejecutó su Plan de Acción en un 100,0%, de conformidad con los productos/indicadores que se definieron para la medición de la gestión y desempeño, de acuerdo con el siguiente detalle:

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Rondas o reuniones bilaterales y multilaterales, asistidas técnicamente por el MADR.	12	12	100.0	100.0
Agroexportadores con participación en ferias comerciales nacionales e internacionales, apoyados	2	2	100.0	100.0
Eventos de divulgación de información de comercio exterior, realizados	2	2	100.0	100.0
Documentos de lineamientos técnicos de política de comercio exterior del sector, elaborados	3	3	100.0	100.0
Documento de estrategias y planeación de asistencia con miras al aprovechamiento, realizado	1	1	100.0	100.0
Documentos de análisis de información de comercio exterior, elaborados	4	4	100.0	100.0
Resoluciones Reglamentarias de Administración de contingentes de importación y exportación, expedidas	100%	100%	100.0	100.0
Boletín quincenal del Sistema Andino de Franja de Precios que se envía a la DIAN, para la aplicación de Aranceles a terceros países, elaborados	24	24	100.0	100.0
Documento de seguimiento a los TLCs suscritos, elaborados	2	2	100.0	100.0
Matrices técnicas, elaboradas y reportadas a la OCDE	5	6	120.0	100.0
Documentos técnicos en el marco de compromisos multilaterales de la Organización Mundial del Comercio - OMC, elaborados	4	4	100.0	100.0
Socialización, implementación y ejecución de la Estrategia de Cooperación Internacional para el Sector Agropecuario y Desarrollo Rural	1	1	100.0	100.0
Total % de avance promedio			101.7	100.0



Rondas o reuniones bilaterales y multilaterales, asistidas técnicamente por el MADR

Actividades o gestión adelantada: Negociaciones con Curazao: Se Participó en la reunión de acceso a los mercados para la negociación de un Acuerdo de Alcance Parcial, en la que Curazao amplió información recopilada con su sector productivo para identificar productos de interés del sector lácteo, helados y colorantes para alimentos. Colombia se comprometió a analizar la posibilidad de otorgar preferencia al ingreso de los productos delimitados según las características particulares. En tal sentido, las diferentes entidades se encuentran revisando las ofertas que Colombia realizará a Curazao en productos agrícolas, con el fin de llevar a cabo una sesión de trabajo, en el mes de enero y adelantar lo respectivo al tema, ya que dicha profundización debe cerrar en el primer trimestre del próximo año.

Mercosur: Se participó en la Comisión Administradora del ACE 72 Colombia-Mercosur, liderada por MinCIT, previa preparación de insumos sobre solicitudes de interés de Mercosur para apertura en productos agropecuarios. Participación en el Consejo Superior de Comercio Exterior: Se elaboró un documento con insumos y mensajes sobre los temas de la Agenda de la Sesión 102 del Consejo Superior de Comercio Exterior (CSCE), relacionados con recomendaciones de la Misión de Internacionalización para el sector agropecuario, las negociaciones en curso con Japón, Turquía y Alianza Pacífico – Candidatos a Estados Asociados y, procesos a iniciarse con tres países africanos (Egipto, Marruecos y Sudáfrica) y, Emiratos Árabes Unidos. Subcomité Agrícola de la Unión Europea: se elaboró la Declaración de Colombia sobre sus preocupaciones y propuestas frente a la Estrategia De la granja a la Mesa.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$186.540.702

Agroexportadores con participación en ferias comerciales nacionales e internacionales, apoyadas

Actividades o gestión adelantada: Feria Fruit Attraction en Madrid España. Se logró la participación 10 empresas colombianas. En esta versión de la feria se generaron ventas spot (ventas durante la feria) por USD 100.460.000. Los empresarios tuvieron la oportunidad de visitar MercaMadrid con el objeto de conocer de primera mano la logística del principal centro de abastos de España. Misión de Exportadores de cítricos a la costa oeste en Estados Unidos. Empresarios colombianos tuvieron la posibilidad de conocer los procesos técnicos, requisitos del mercado, proceso logístico para el producto que se necesita en la costa oeste de EEUU. Feria Territorio Aguacate en Medellín. Se llevó a cabo el 2 y 3 de diciembre en la cual se contó con la participación de 3 compradores internacionales quienes conocieron de primera mano la industria aguacatera colombiana, con visitas a productores, y otros jugadores clave de la industria: Oppy de Canada, Tropical de Argentina, y Seagate Trading de Usa.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$170.000.000

Eventos de divulgación de información de comercio exterior, realizados



Actividades o gestión adelantada: Durante la vigencia y con el fin de divulgar información de comercio exterior agropecuario, fueron elaboradas y diagramadas, tres cartillas: Trámites de exportación de frutas: Cuenta con la información previa con la cual debe contar los exportadores de frutas del país, como ficha técnica del producto (subpartida arancelaria, descripción de la fruta, vistos buenos) información de los predios, certificados de origen, agente aduanero entre otros. Las frutas, relacionadas en la cartilla fueron priorizadas bajo los criterios señalados en el grupo técnico. Boletín Subcomité Agrícola Unión Europea: En esta fueron reflejadas, las cifras del comercio agropecuario y agroindustrial con la Unión Europea haciendo una comparación con el comportamiento antes de la suscripción del acuerdo comercial (2005 – 2012) y en los años posteriores (2013 – 2020). En el aprovechamiento por parte de Colombia de las condiciones pactadas en el TLC con la Unión Europea, se observa un importante dinamismo en las exportaciones no tradicionales como frutas (aguacate, galopa, uchuva y lima Tahití), y aceite de palma y palmiste. Foro Andino Agropecuario: El Foro Agropecuario Andino, es una contribución del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural de Colombia, del IICA y la FAO, a la responsabilidad del país al asumir la Presidencia Pro tempore de la Comunidad Andina de Naciones. El mismo se desarrolló en tres sesiones técnicas virtuales, en las que se discutieron las siguientes temáticas: La agricultura andina frente al COVID 19: afectaciones y perspectivas; la agricultura familiar y la mujer rural: su papel en la seguridad alimentaria y el

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$ 66.605.967

Documentos de lineamientos técnicos de política de comercio exterior del sector, elaborados

Actividades o gestión adelantada: Se realizó documento sobre la identificación de cooperantes - Unión Europea. con el fin de cumplir con los nuevos reglamentos y adoptar certificaciones que permitan mantener el acceso al mercado internacional que cada vez demanda mayores esfuerzos en materia ambiental. El mencionado documento desglosa los principales resultados que se quieren conseguir con el proyecto a implementar a partir del nuevo marco de cooperación con la Unión Europea a iniciar en el año 2023. Presenta un panorama general de los Límites Máximos de Residuos, su importancia, las principales novedades en materia normativa referentes a este tema en la Unión Europea y posteriormente algunos componentes sobre los cuales se considera clave la estructuración de un proyecto de cooperación. En primer lugar, el fortalecimiento de la transición ecológica de las cadenas agroalimentarias hacia modelos más sostenibles ambientalmente. En segundo lugar, el fortalecimiento financiero y comercial de las cadenas agroalimentarias sostenibles. Y finalmente, el fortalecimiento de capacidades institucionales, territoriales y comunitarias para la transición ecológica de sistemas agroalimentarios.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$84.083.000

Documento de estrategias y planeación de asistencia con miras al aprovechamiento, realizado



Actividades o gestión adelantada: Se elaboró el documento de estrategia y planeación de asistencia con miras al aprovechamiento "Plan de Aprovechamiento de la Estrategia de Cooperación Internacional, el cual pretende evidenciar las actividades y la gestión de la ejecución de la Estrategia de Cooperación Internacional – ECI “Hacia una nueva transformación del sector rural colombiano”.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$53.377.456

Documentos de análisis de información de comercio exterior, elaborados

Actividades o gestión adelantada: En diciembre se preparó informe con cifras a noviembre 2021: las exportaciones agropecuarias y agroindustriales totalizaron USD 8.495,8 millones, presentando un aumento de 20,9% en comparación con el mismo periodo del año anterior cuando fueron USD 7.027,2 millones. Los productos tradicionales (café, banano, y flores) participaron 62,8%, mientras que los no tradicionales representaron 37,2%. Los productos tradicionales aumentaron 22,2% en su conjunto.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$15.773.033

Resoluciones Reglamentarias de Administración de contingentes de importación y exportación, expedidas

Actividades o gestión adelantada: Se conceptuaron y otorgaron los vistos buenos solicitados por los beneficiarios del cupo contingentes, informando que no se presentaron interesados en participar en la asignación de los cupos de exportación otorgados por México para la vigencia 2021 - 2022 a bienes originarios de Colombia de leche y productos lácteos dentro del término establecido en el Artículo 3º. de la Resolución No. 00354 del 25 de noviembre de 2021, razón por la cual se declara desierta la convocatoria.

Fue reglamentado el contingente de carne de porcino originaria de Canadá para la vigencia 2022, con su respectivo cronograma con los términos establecidos en la misma.

Boletín quincenal del Sistema Andino de Franja de Precios que se envía a la DIAN, para la aplicación de Aranceles a terceros países, elaborados

Actividades o gestión adelantada: Se elaboraron y enviaron a la DIAN los 6 boletines quincenales con los precios y aranceles de referencia de los productos sujetos al Mecanismo de Franja de Precios - SAFP (octubre -diciembre).Debido a que los precios internacionales de los productos sensibles han presentado una fluctuación alta, el arancel aplicado ha sido del 0%.

Documento de seguimiento a los TLCs suscritos, elaborados



Actividades o gestión adelantada: Se realizó el boletín sobre el TLC con Estados Unidos siendo el aliado comercial y político más importante de Colombia, representa alrededor de 40 % de las exportaciones agropecuarias colombianas. Este documento contiene información general del acuerdo, balanza comercial de productos agropecuarios y agroindustriales, admisibilidad, retos, recomendaciones, entre otros. y se realizó el documento de seguimiento del acuerdo comercial entre Colombia e Israel.

Matrices técnicas, elaboradas y reportadas a la OCDE

Actividades o gestión adelantada: Se reportaron 6 cuestionarios al comité de pesca de la OCDE:

- 1.Colombia_170_AQ_NS_2020
- 2.Colombia_170_FI-NS1_2020
- 3.FISHSTAT-AQ
- 4.FLEET_Questionnaire_2021_Colombia
- 5.LANDINGS_Questionnaire 2021_Colombia
- 6.TT_Management_Questionnaire_Col_2021 -Pendiente por enviar en enero 2022: 1.FSE Questionnaire 2020.

Documentos técnicos en el marco de compromisos multilaterales de la Organización Mundial del Comercio - OMC, elaborados

Actividades o gestión adelantada: Elaboración de carpeta para la participación del Viceministro de Asuntos Agropecuarios en la Ministerial OMC de Ginebra, que incluye el texto base para las negociaciones de Agricultura, y la propuesta de negociación de subsidios a la pesca. Incluye la justificación técnica de la comisión definiendo las áreas de participación del viceministro en las negociaciones de Agricultura y de Pesca,

Socialización, implementación y ejecución de la Estrategia de Cooperación Internacional para el Sector Agropecuario y Desarrollo Rural

Actividades o gestión adelantada: Ejecución a diciembre 2021

OBJETIVO 1. Generar condiciones para espacio de diálogo sectorial con los cooperantes. (7) mesas técnicas realizadas 2021,

OBJETIVO 2. Apoyar la gestión de asistencia técnica para los componentes de Desarrollo Rural Integral, Ordenamiento y transformación de la producción e Institucionalidad Moderna y Tecnificada (número de proyectos apoyados).(2) Proyectos,

OBJETIVO 3. Intercambio de experiencias y apropiación de conocimientos en agricultura moderna y tecnificada (10) proyectos apoyados con la modalidad de cooperación internacional.



OBJETIVO 4. Gestionar recursos para continuar los proyectos de infraestructura agropecuaria. (2) proyectos apoyados con la modalidad de cooperación internacional.

OBJETIVO 5. Ofertar Cooperación Técnica Sur- Sur :(30) proyectos apoyados con la modalidad de cooperación internacional de intercambios de experiencias. En el cuarto trimestre se resalta la gestión realizada con: Alemania: Se realizó el evento de la Embajada de la República Federal de Alemania con el objetivo preparar las Negociaciones Intergubernamentales sobre la Cooperación Financiera y Técnica entre la República de Colombia y la República Federal de Alemania, previstas para el 2022.

El MADR presentó los avances de los proyectos Sostenibilidad y valor agregado en cadenas agrícolas en Colombia - Innovación en cadenas agrícolas sostenibles (INCAS) Global+” (anterior título de trabajo “INCAS 2.0”) y Agricultura Libre de deforestación pro rural. Así, como las coincidencias de temas de interés con la Estrategia de la República Federal de Alemania y la Estrategia de Cooperación Internacional del sector Agropecuario, en los temas de:

1. Protección del clima, medio ambiente y los recursos naturales.
2. Digitalización y transferencia tecnológica.
3. Superación del hambre y la pobreza y Cadenas de suministro sostenibles, comercio justo.
4. Agricultura y Protección del Suelo.

Reino Unido: En el marco de la agenda de cooperación con Reino Unido, se apoyó en la gestión de una reunión bilateral entre la Dirección de Innovación, Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria y con el Departamento de Comercio Internacional (DIT) de la Embajada Reino Unido en Colombia, en el marco de la visita del líder regional de DIT para el sector de Agri-Tech, con el propósito de identificar las necesidades del ministerio en materia de innovación. La dirección hizo referencia a los temas prioritarios en la formalización de los pequeños productores y mejoramiento de la asociatividad, y extensión rural. Como parte de los compromisos de esta reunión se deriva que el gobierno de Reino Unido hará una revisión de los temas de interés del MADR y proyectarán una propuesta de hoja de ruta de cooperación.

Japón: En el marco de la cooperación japonesa de SATREPS, se recibió la visita de expertos para revisar detalles del estudio desarrollado por investigadores para la creación de una plataforma digital optimizada para el proceso de engorde de ganado bovino para lograr la producción de carne de res colombiana sostenible y saludable. El proyecto lo liderará AGROSAVIA con apoyo del CIAT y Fedegan.

Corea: Se recibió la aprobación para la capacitación de funcionarios pertenecientes de la dirección de Innovación, mujer rural y la oficina de asuntos internacionales del MADR, en la metodología del movimiento Saemaul Undong asociada al modelo de desarrollo rural en Colombia.



FAO: Asistencia técnica desde una consultoría Internacional al Programa de Agricultura por Contrato: presentó los resultados de la consultoría, enfatizando en la importancia de analizar la estructura y el funcionamiento de la Estrategia de Agricultura por Contrato, también el proponer acciones para su ampliación y escalamiento, así como analizar la iniciativa “El Campo a un Clic” y proponer mejoras para su funcionamiento y recomiendan continuar la cooperación a partir de la realización de propuestas hacia el Sistema Andino de Integración (SAI), con el objetivo de acercar.

4.2 Oficina de Control Interno

Durante la vigencia, la Oficina ejecutó su Plan de Acción en un 100,0%, de conformidad con los productos/indicadores que se definieron para la medición de la gestión y desempeño, de acuerdo con el siguiente detalle:

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Informes de auditorías y seguimiento, realizados	15	15	100.0	100.0
Informes a los entes de control, elaborados y presentados	44	44	100.0	100.0
Informes a los planes de mejoramiento, presentados en SIRECI	2	2	100.0	100.0
Informes de Evaluación de la Gestión del Riesgo, elaborado	2	2	100.0	100.0
Asesoría brindada a funcionarios y contratistas del MADR, realizadas	1	1	100.0	100.0
Total % da avance promedio			100.0	100.0

Informes de auditorías y seguimiento, realizados

Actividades o gestión adelantada: Durante el primer semestre se realizó Auditoría a: Innovación, Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria, Direccionamiento Estratégico Institucional, Capacidades Productivas y Generación de Ingresos, Cadenas Pecuarias Pesqueras y Acuícolas, Bienes Públicos Rurales, Financiamiento y Riesgo Agropecuario, Cadenas Agrícolas y Forestales y Gestión para la Contratación, así como seguimiento a los indicadores de Sinergia y Proceso Disciplinario, publicación de presupuesto y plan anual de adquisiciones, Diligenciamiento FURAG, Seguimiento a las ACPM y Rendición de cuentas.

Durante el cuarto trimestre se realizó Auditoría a: Gestión Financiera, Proyecto fortalecimiento desarrollo cadena forestal, Resolución 770 residuos alimentarios, Proceso mujer rural, Viceministerio



de Asuntos Agropecuarios, Tic Proyecto Implementación y fortalecimiento de iniciativas tecnológicas, así como los seguimientos a arqueos a cajas menores, informe de gestión de la OCI.

Informes a los entes de control, elaborados y presentados

Actividades o gestión adelantada: Se realizaron los informes de ley de: Austeridad del Gasto, Certificación e-kogui, Derechos de autor, evaluación por dependencias, PQRDS, Evaluación del sistema de Control Interno Contable, Consolidación y transmisión del informe contractual a la Contraloría General de la República, rendición de cuenta fiscal, Información de los Recursos Destinados al Posconflicto, Transmisión de información de obras civiles inconclusas(3) y evaluación independiente del estado del Sistema de Control interno.

Durante el segundo semestre se realizaron los siguientes informes de ley: Austeridad del Gasto, Certificación e-kogui, Derechos de autor, evaluación por dependencias, PQRDS, Evaluación del sistema de Control Interno Contable, Consolidación y transmisión del informe contractual a la Contraloría General de la República, rendición de cuenta fiscal, Información de los Recursos Destinados al Posconflicto, evaluación independiente del estado del Sistema de Control interno., Ley 1712 de 2014, Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano, Ley 863 de 2003 DIAN, Plan de Mejoramiento Archivístico, Austeridad del Gasto, Procesos Disciplinarios. Transmisión de información de obras civiles inconclusas (6), Gestión contractual (6), Acciones de repetición, Plan de mejoramiento financiera vigencia 2020.

Para el cuarto trimestre del 2021 se realizaron los siguientes informes de ley: Consolidación y transmisión del informe de gestión contractual a la Contraloría General de la República (3), Plan de Mejoramiento Archivístico, Procesos Disciplinarios. Transmisión de información de obras civiles inconclusas (3), Gestión contractual (3), Acuerdos de Gestión

Informes a los planes de mejoramiento, presentados en SIRECI

Actividades o gestión adelantada: Se transmitió y se realizó el informe de los planes de Mejoramiento de la CGR.

Informes de Evaluación de la Gestión del Riesgo, elaborado

Actividades o gestión adelantada: Se realizó la auditoria de gestión del riesgo institucional, de igual forma se evaluación los riesgos en las auditorias de los procesos y proyectos.

Asesoría brindada a funcionarios y contratistas del MADR, realizadas



Actividades o gestión adelantada: Durante el cuarto trimestre se realizó unas mesas de trabajo correspondientes a Auditoria de Cumplimiento Evaluación y Seguimiento a Recursos FOME- MADR Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: La Oficina no reportó ejecución de presupuesto para este producto.

4.3 Oficina de las Tecnologías de la Información

Durante la vigencia, la Oficina ejecutó su Plan de Acción en un 100,0%, de conformidad con los productos/indicadores que se definieron para la medición de la gestión y desempeño, de acuerdo con el siguiente detalle:

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y Comunicaciones - PETI institucional, actualizado	1	1	100.0	100.0
Plan de implementación de la Política de TI	1	1	100.0	100.0
Plan de implementación de política de GI, elaborado	1	1	100.0	100.0
Catálogo de componente de información actualizado	1	1	100.0	100.0
Seguimiento al Plan de calidad de los componentes de información	1	1	100.0	100.0
Catálogo de metadatos de datos, servicios y aplicaciones	1	1	100.0	100.0
Catálogo de sistema de información institucional y sectorial actualizado	1	1	100.0	100.0
Servicios de TI incluidos en el catálogo de Servicios Tecnológicos del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, en operación	95%	99%	104.2	100.0
Caracterización de grupos de interés de TI de acuerdo con la priorización del catálogo de sistemas de información	1	1	100.0	100.0
Seguimiento al plan de acción de la gestión del conocimiento en materia de TI	1	1	100.0	100.0
Plan de trabajo Fase III de Mi Registro Rural	1	1	100.0	100.0
Mi Registro Rural en el sector agropecuario y rural interoperable, implementada	1	1	100.0	100.0
Total % de avance promedio			100.4	100.0



Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y Comunicaciones - PETI institucional, actualizado

Actividades o gestión adelantada: Se identificaron los cambios mediante los cuales se actualizó el PETI institucional en la presente vigencia. Se realizó la actualización del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI) del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural de las vigencias 2020 - 2023.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$345.068.000

Plan de implementación de la Política de TI

Actividades o gestión adelantada: Se elaboró el Plan de Implementación de la Política de Tecnologías de la Información para el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$72.534.000

Plan de implementación de política de GI, elaborado

Actividades o gestión adelantada: Se elaboró el documento del Plan de Implementación de la Política de Gestión de Información.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$48.600.000

Catálogo de componente de información actualizado

Actividades o gestión adelantada: Se realizó la actualización del catálogo de componentes de gestión de información.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$24.053.333

Seguimiento al Plan de calidad de los componentes de información

Actividades o gestión adelantada: A partir de las reuniones realizadas con el DANE y UPRA se realizó el documento del Plan de Calidad.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$46.268.733

Catálogo de metadatos de datos, servicios y aplicaciones



Actividades o gestión adelantada: Se realizó la metodología de construcción del Catálogo de Metadatos así como su automatización utilizando la herramientas Power BI y Forms disponibles en la suite de Office 365.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$1.397.308.000

Catálogo de sistema de información institucional y sectorial actualizado

Actividades o gestión adelantada: Se actualizaron los Catálogos de Sistemas de Información Sectorial y del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$93.034.819

Servicios de TI incluidos en el catálogo de Servicios Tecnológicos del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, en operación

Actividades o gestión adelantada: Los Niveles de Servicio de la plataforma tecnológica del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural presentaron una disponibilidad del 99% durante la vigencia 2021.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$7.944.446.566

Caracterización de grupos de interés de TI de acuerdo con la priorización del catálogo de sistemas de información

Actividades o gestión adelantada: Se elaboró el documento con la Estrategia de Uso y apropiación de Tecnologías de la Información y Caracterización de Grupo de Interés del ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$248.428.089

Seguimiento al plan de acción de la gestión del conocimiento en materia de TI

Actividades o gestión adelantada: Se elaboró el documento con el Plan de gestión del conocimiento en Tecnologías de la Información del ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$248.428.089

Plan de trabajo Fase III de Mi Registro Rural



Actividades o gestión adelantada: Se definió el Plan de Trabajo de la tercera Fase de Mi Registro Rural.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$217.852.037

Mi Registro Rural en el sector agropecuario y rural interoperable, implementada

Actividades o gestión adelantada: Podemos descargar el registro a través de la configuración de XRoad se visualizan los servicios para interoperar de las entidades del sector que están articuladas a la plataforma de Mi Registro Rural.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$217.852.037

4.4 Oficina Asesora Jurídica

Durante la vigencia, la Oficina ejecutó su Plan de Acción en un 100,0%, de conformidad con los productos/indicadores que se definieron para la medición de la gestión y desempeño, de acuerdo con el siguiente detalle:

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Conceptos de interpretación y análisis de las normas relacionadas con el Sector Agropecuario y Desarrollo Rural, emitidos	35.0	35.0	100.0	100.0
Proyectos normativos disponibles para consulta y observaciones de la ciudadanía, emitidos.	19.0	19.0	100.0	100.0
Publicidad de los Actos Administrativos de Carácter General, emitidos	58.0	58.0	100.0	100.0
Solicitudes de conciliaciones con estudio y concepto emitido	34.0	34.0	100.0	100.0
Plan de Acción Anual del Comité de Conciliación del MADR, aprobado	1.0	1.0	100.0	100.0
Estudio de la viabilidad de acciones de repetición con ocasión del cumplimiento y pago de sentencias judiciales condenatorias proferidas en contra del Ministerio.	40.0	40.0	100.0	100.0
Reportes a la viabilidad de repetición al Ministerio Público	49.0	49.0	100.0	100.0
Total % de avance promedio			100.0	100.0

Conceptos de interpretación y análisis de las normas relacionadas con el Sector Agropecuario y Desarrollo Rural, emitidos



Actividades o gestión adelantada: Lo oficina atendió todas las solicitudes de concepto que le fueron allegadas para interpretación de la aplicación y alcance de diferentes normas relacionadas con el sector.

Proyectos normativos disponibles para consulta y observaciones de la ciudadanía, emitidos

Actividades o gestión adelantada: Lo oficina sometió a consideración o consulta de la ciudadanía los borradores de proyectos normativos tramitados o elaborados a través de la Oficina Asesora Jurídica, como paso siguiente su aprobación y/o expedición.

Publicidad de los Actos Administrativos de Carácter General, emitidos

Actividades o gestión adelantada: La Oficina elaboró y circulo diferentes comunicados y/o boletines de los actos administrativos de interés para el desarrollo y manejo del Sector Agropecuario y área Rural en General.

Solicitudes de conciliaciones con estudio y concepto emitido

Actividades o gestión adelantada: Se dio concepto a todas las solicitudes de conciliación allegadas a la Oficina, para luego ser sometidas al comité de conciliación de la Entidad.

Plan de Acción Anual del Comité de Conciliación del MADR, aprobado

Actividades o gestión adelantada:

Estudio de la viabilidad de acciones de repetición con ocasión del cumplimiento y pago de sentencias judiciales condenatorias proferidas en contra del Ministerio.

Actividades o gestión adelantada:

Reportes a la viabilidad de repetición al Ministerio Público

Actividades o gestión adelantada:

4.5 Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva

Durante la vigencia, la Oficina ejecutó su Plan de Acción en un 98,2%, de conformidad con los productos/indicadores que se definieron para la medición de la gestión y desempeño, de acuerdo con el siguiente detalle:

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Documentos de informes de seguimiento y evaluación del Plan de Acción y de la Planeación Estratégica Institucional y Sectorial, publicados	8	7	87.5	87.5
Documento de Política de Desarrollo Rural Integral, apoyado	1	1	100.0	100.0
Informe Anual de Rendición de Cuentas, publicado	1	1	100.0	100.0
Documento informe Memorias al Congreso de la República, publicado	1	1	100.0	100.0
Documento informe de Rendición de Cuentas - Construcción de Paz, elaborado	1	1	100.0	100.0
Tablero de control indicadores sectorial, operando	1	1	100.0	100.0
Documento informe de seguimiento a los Planes Nacionales Sectoriales de la Reforma Rural Integral del Acuerdo de Paz, realizados	6	6	100.0	100.0
Total % de avance promedio			98.2	98.2

Documentos de informes de seguimiento y evaluación del Plan de Acción y de la Planeación Estratégica Institucional y Sectorial, publicados

Actividades o gestión adelantada: Elaboraron y publicaron siete (7) documentos, concernientes a: cuatro (4) documentos de informe de seguimiento y evaluación del Plan de Acción Institucional correspondientes al cuarto trimestre de 2020 y así mismo al primer, segundo y tercer trimestre de 2021; Un documento concerniente al Informe de Gestión vigencia 2020; y dos (2) informes de seguimiento y evaluación del Plan Estratégico Sectorial con corte a 31 de diciembre de 2020 y a 30 de junio de 2021.

Documento de Política de Desarrollo Rural Integral, apoyado

Actividades o gestión adelantada: Se apoyó desde la Oficina la construcción del documento CONPES denominado "Transformación Rural Integral" el cual fue liderado por la Dirección de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural, donde se adelantó una primera parte concerniente a la elaboración de



un diagnóstico de la problemática que será abordada con las acciones de política del documento, y así mismo se adelanta la elaboración del Plan de Acción y Seguimiento del documento.

Informe Anual de Rendición de Cuentas, publicado

Actividades o gestión adelantada: Para lograr el producto señalado en el plan de acción 2021, se adelantó una reunión virtual con el jefe de la OAPP y los funcionarios del Grupo de Política Sectorial y Prospectiva, con el fin de establecer las temáticas que deben actualizarse con base en el Informe de Memorias al Congreso 2020 – 2021 y las que deben incluirse, y así solicitarle a las entidades y dependencias la información correspondiente, para luego consolidar el Informe de Rendición de Cuentas 2021, tarea que fue cumplida al 100%.

Documento informe Memorias al Congreso de la República, publicado

Actividades o gestión adelantada: Durante el mes de mayo la oficina Asesora de Planeación y Prospectiva socializó los lineamientos para el informe de memorias al congreso 2020-2021. Posteriormente se solicitaron los insumos a las direcciones técnicas y entidades adscritas, los cuales fueron revisados, ajustados y armonizados en el documento preliminar de Memorias. A finales del mes de Junio, se entregó el documento a la Oficina de Comunicaciones para adelantar la diagramación del mismo, para su posterior publicación en el mes de Julio.

Documento informe de Rendición de Cuentas - Construcción de Paz, elaborado

Actividades o gestión adelantada: El informe de rendición de cuentas de paz fue publicado el 30 de marzo de 2021 en la página del Ministerio y puede ser consultado en el siguiente link: [https://www.minagricultura.gov.co/planeacion-control-gestion/Gestin/INFORMES_RENDICION_DE_CUENTAS/Rendici%C3%B3n de Cuentas Paz 2020.pdf](https://www.minagricultura.gov.co/planeacion-control-gestion/Gestin/INFORMES_RENDICION_DE_CUENTAS/Rendici%C3%B3n_de_Cuentas_Paz_2020.pdf)

Tablero de control indicadores sectorial, operando

Actividades o gestión adelantada: Durante primer semestre se realizaron mesas técnicas entre la Oficina Asesora de Planeación y la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria para ajustar la estructura de la propuesta de tablero de control. Con corte a 30 de junio fue terminado y entregado el tablero en operación. El tablero está operando a modo piloto, con el fin de revisar con los diversos responsables que la información sea consistente con los aplicativos SINERGIA y SIPO: https://experience.arcgis.com/experience/e54b553aaa45485092571a6e7d7fb529/page/page_22/?draft=true&views=view_183%2Cview_153%2Cview_166



Documento informe de seguimiento a los Planes Nacionales Sectoriales de la Reforma Rural Integral del Acuerdo de Paz, realizados

Actividades o gestión adelantada: Mediante el trabajo articulado de la Dirección de Capacidades y la Dirección de Ordenamiento con la Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva, fue posible consolidar los informes de seguimiento de los Planes de Acción de primer trimestre y segundo trimestre de 2021 de los Planes Nacionales Sectoriales de Comercialización, Generación de Ingresos y de Riego y Drenaje para la Economía Campesina, Familiar y Comunitaria. Estos informes pueden ser consultados en el aplicativo SIPO mediante el siguiente link: <https://siipo.dnp.gov.co/>
Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: \$10,0 millones.

4.6 Oficina de Comunicaciones y Prensa

Durante la vigencia, la Oficina ejecutó su Plan de Acción en un 98,2%, de conformidad con los productos/indicadores que se definieron para la medición de la gestión y desempeño, de acuerdo con el siguiente detalle:

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Boletines de prensa redactados, y emitidos a la opinión pública	160	158	98.8	98.8
Piezas de comunicación interna a través de canales propios (intranet, Mailyng, carteleras digitales y virtuales), diseñadas y publicadas	80	137	171.3	100.0
Campañas digitales conjuntas con instituciones gubernamentales y entidades vinculadas al MADR a través de redes sociales diseñadas y ejecutadas.	45	108	240.0	100.0
Contenidos estratégicos en comunicaciones, generados (Herramientas digitales que en medio de la Pandemia, generada por el virus COVID-19, contribuyan no sólo a la dif...	200	234	117.0	100.0
Total % da avance promedio			156.8	99.7

Boletines de prensa redactados, y emitidos a la opinión pública

Actividades o gestión adelantada: Para el periodo con corte al 31 de diciembre/2021, en la producción de Boletines de Prensa elaborados y difundidos se reportaron 40 productos, sumados a los 118 relacionados en anteriores informes, logrando un total de 158 publicaciones, todos éstos



enmarcados en mensajes dirigidos a la comunidad campesina del país, en especial, dando alcance a los programas y estrategias que el Ministerio tiene para ellos.

Piezas de comunicación interna a través de canales propios (intranet, mailing, carteleras digitales y virtuales), diseñadas y publicadas

Actividades o gestión adelantada: Para el periodo con corte al 31 de diciembre/2021, en la gestión de comunicaciones internas se reportaron 36 productos, sumados a los 101 relacionados en anteriores informes, logrando un total de 137 piezas.

Campañas digitales conjuntas con instituciones gubernamentales y entidades vinculadas al MADR a través de redes sociales diseñadas y ejecutadas.

Actividades o gestión adelantada: Para el periodo con corte al 31 de diciembre/2021, en la gestión de campañas del ámbito digital y Redes Sociales, se presentaron 28 productos, expresados en sinergias propias del Ministerio y las demás tramitadas por otras entidades, sumadas a las 80 relacionados en anteriores informes, logrando un total de 108 piezas.

Contenidos estratégicos en comunicaciones, generados (Herramientas digitales que, en medio de la Pandemia, generada por el virus COVID-19, contribuyan no sólo a la difusión de la oferta institucional del MADR, sino a la reactivación económica)

Actividades o gestión adelantada: Para el periodo con corte al 31 de diciembre/2021, en la gestión de herramientas digitales con campañas de promoción, incluidas las Redes Sociales, Sede Electrónica y demás canales de comunicación, se presentaron 52 productos, expresados en la difusión de programas del Ministerio, sumados a los 182 relacionados en anteriores informes, logrando un total de 234 piezas. Se sigue destacando el trabajo en medio de la Pandemia, por el Covid 19 y en especial las labores para la divulgación de las medidas de choque que el Ministerio está realizando para la reactivación económica del Campo colombiano.

5 Secretaría General

5.1 Grupo Administración Sistema Integrado de Gestión

Durante la vigencia, el Grupo ejecutó su Plan de Acción en un 100,0%, de conformidad con los productos/indicadores que se definieron para la medición de la gestión y desempeño, de acuerdo con el siguiente detalle:

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Documentos de los procesos del SIG, ajustados y formalizados	100%	100.0%	100.0	100.0
Mapas de riesgos, actualizados	24	24	100.0	100.0
Auditorias del sistema de calidad, realizadas	1	1	100.0	100.0
Verificación de la implementación de los requisitos de las políticas del MIPG	100%	100.0%	100.0	100.0
Subsistemas de Gestión verificados y actualizados	3	3	100.0	100.0
Total % de avance promedio			100.0	100.0

Documentos de los procesos del SIG, ajustados y formalizados

Actividades o gestión adelantada: Con corte al cuarto y último trimestre se ajustaron 141 documentos de 138. Se actualizaron 6 caracterizaciones, 13 documentos estratégicos, 76 formatos, 3 guías, 2 manual y 35 procedimientos.

Mapas de riesgos, actualizados

Actividades o gestión adelantada: Se realizó revisión con cada uno de los procesos de acuerdo con cronograma. Los procesos no reportaron ajustes y se continuó con los mismos mapas de riesgos que están publicados en el link:

<https://www.minagricultura.gov.co/planeacion-control-gestion/Paginas/Sistema-Integrado-de-Gestion->

[SIG.aspx?RootFolder=%2Fplaneacion%2Dcontrol%2Dgestion%2FSistema%20Integrado%20de%20Gestin%2FRiesgos%20Institucionales%2FMapas%20Procesos&FolderCTID=0x0120009FB747B4CA2DB34C8079438D212AF51C&View=%7B8AB607D1%2DB4B6%2D4DE6%2D8C97%2D3803C2649CE6%7D](https://www.minagricultura.gov.co/planeacion-control-gestion/Paginas/Sistema-Integrado-de-Gestion-SIG.aspx?RootFolder=%2Fplaneacion%2Dcontrol%2Dgestion%2FSistema%20Integrado%20de%20Gestin%2FRiesgos%20Institucionales%2FMapas%20Procesos&FolderCTID=0x0120009FB747B4CA2DB34C8079438D212AF51C&View=%7B8AB607D1%2DB4B6%2D4DE6%2D8C97%2D3803C2649CE6%7D)



Auditorias del sistema de calidad, realizadas

Actividades o gestión adelantada: Se realizó la auditoria del SGSST y las auditorías a los Sistemas de Gestión de la Calidad y Sistema de Seguridad de la Información, de acuerdo a lo programado.

Verificación de la implementación de los requisitos de las políticas del MIPG

Actividades o gestión adelantada: Se organizó con la Oficina de Planeación la revisión de las políticas y los planes con los responsables de las políticas y se lleva un micrositorio en TEAM donde se tiene el diagnóstico y los planes de acción; así mismo tablero de control, donde se registra el avance del mismo. Este es llevado por la Oficina de Planeación y Prospectiva. Se revisaron un total de 18 políticas.

Subsistemas de Gestión verificados y actualizados

Actividades o gestión adelantada: Se realizo el diagnostico de SGSST y el de la política de seguridad digital, se ejecutaron los planes de acción definidos.

5.2 Grupo de Atención Al Ciudadano

Durante la vigencia, el Grupo ejecutó su Plan de Acción en un 100,0%, de conformidad con los productos/indicadores que se definieron para la medición de la gestión y desempeño, de acuerdo con el siguiente detalle:

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Colaboradores de la entidad, sensibilizados en el trámite interno de las PQRDS	200	358	179.0	100.0
Reportes estadísticos de PQRSD por dependencia, realizados	12	12	100.0	100.0
Informe de encuesta de satisfacción al cliente, elaborado	1	1	100.0	100.0
Documento Estratégico de la política de servicio al ciudadano, elaborado	1	1	100.0	100.0
Red interna del servicio implementada	1	1	100.0	100.0
Total % de avance promedio			115.8	100.0

Colaboradores de la entidad, sensibilizados en el trámite interno de las PQRDS



Actividades o gestión adelantada: Se realizó socialización de la política de servicio al ciudadano el 19 de noviembre 2021 a los 358 colaboradores del MADR en PQRSD. Se realizó jornada de socialización los días 26 y 27 de mayo a todo el personal de la entidad sobre el trámite interno de PQRDS e implicaciones disciplinarias en la no respuesta oportuna a los requerimientos que presentan los ciudadanos en el Ministerio.

Reportes estadísticos de PQRSD por dependencia, realizados

Actividades o gestión adelantada: Se enviaron a todo el personal de la entidad los reportes estadísticos de los meses abril, mayo, junio, octubre noviembre y diciembre.

Informe de encuesta de satisfacción al cliente, elaborado

Actividades o gestión adelantada: Esta actividad se realizó en el 3 trimestre.

Documento Estratégico de la política de servicio al ciudadano,

Actividades o gestión adelantada: Esta actividad se realizó en el 3 trimestre y fue reportada en el link:

Red interna del servicio implementada

Actividades o gestión adelantada: Esta actividad se realizó en el 3 trimestre y fue reportada en el link:

5.3 Entidades Liquidadas

Durante la vigencia, el Grupo ejecutó su Plan de Acción en un 90,0%, de conformidad con los productos/indicadores que se definieron para la medición de la gestión y desempeño, de acuerdo con el siguiente detalle:

PRODUCTO	Vigencia 2020			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Actos administrativos de respuesta a las solicitudes relacionadas con las entidades liquidadas del sector, emitidos	90%	90%	100.0	100.0



Actos administrativos de respuesta a las solicitudes relacionadas con las entidades liquidadas del sector, emitidos

Actividades o gestión adelantada: La oficina no reportó gestión adelantada

5.4 Grupo Control Interno Disciplinario

Durante la vigencia, el Grupo ejecutó su Plan de Acción en un 100,0%, de conformidad con los productos/indicadores que se definieron para la medición de la gestión y desempeño, de acuerdo con el siguiente detalle:

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Autos inhibitorios, de remisión por competencia o de apertura de proceso disciplinario, emitidos.	19	19	100.0	100.0
Procesos disciplinarios adelantados.	79	79	100.0	100.0
Colaboradores de la entidad, sensibilizados en prevención de la falta disciplinaria	150	150	100.0	100.0
Total % de avance promedio			100.0	100.0

Autos inhibitorios, de remisión por competencia o de apertura de proceso disciplinario, emitidos

Actividades o gestión adelantada: De las 19 quejas e informes recibidos, en 2 se expidió Auto Inhibitorio, 6 se remitieron por competencia a entidades adscritas y vinculadas y Procuraduría General de la Nación y se abrieron 12 procesos disciplinarios.

Procesos disciplinarios adelantados

Actividades o gestión adelantada: En los 79 procesos disciplinarios vigentes se surtieron diversas actuaciones como proyección de autos de pruebas, de nulidad, de cierre de investigación, pruebas en descargos, alegatos de conclusión, entre otros. Así mismo, la práctica de pruebas como declaraciones, visitas especiales, pruebas documentales. Se expidieron comunicaciones, notificaciones (Por Estado, Edicto, personal y en Estados), constancias secretariales y de ejecutoria, entre otros. Entre las actuaciones más relevantes se encuentran: 11 aperturas de Indagación Preliminar, 5 aperturas de Investigación, 26 Autos de Terminación de la actuación y archivo, 2 fallos de primera instancia, 5 remisiones a Procuraduría de Expediente Disciplinario y una por poder preferente, entre otros.)



Colaboradores de la entidad, sensibilizados en prevención de la falta disciplinaria

Actividades o gestión adelantada: Se realizaron 2 jornadas de capacitación el 22 de octubre de 2021, denominado "El ABC del Nuevo Código General Disciplinario - Ley 1952 de 2019 modificada por la Ley 2094 de 2021".

5.5 Subdirección Financiera

Durante la vigencia, la Subdirección ejecutó su Plan de Acción en un 100,0%, de conformidad con los productos/indicadores que se definieron para la medición de la gestión y desempeño, de acuerdo con el siguiente detalle:

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Informe de ejecución presupuestal elaborado	23	23	100.0	100.0
Actas de reunión de seguimiento y control a la ejecución presupuestal institucional suscritas.	9	9	100.0	100.0
Total % de avance promedio			100.0	100.0

Informe de ejecución presupuestal elaborado

Actividades o gestión adelantada: Se ha realizado de manera quincenal informes de ejecución presupuestal del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y se han reportado a las diferentes direcciones

Actas de reunión de seguimiento y control a la ejecución presupuestal institucional suscritas

Actividades o gestión adelantada: Según el cronograma de la vigencia 2021, las reuniones iniciaron a partir del mes de abril

5.6. Grupo De Almacén

Durante la vigencia 2021, el Grupo ha ejecutado su Plan de Acción en un 100,0 % a 31 de diciembre de 2021, de conformidad al siguiente detalle:

PRODUCTO	Vigencia 2021
----------	---------------

	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Manual para la Administración de Bienes y Seguros, versión 03, actualizado	1	1	100.0	100.0
Inventario de bienes muebles en uso y en depósito de propiedad Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, verificado y actualizado.	100%	100%	100.0	100.0
Resolución de baja de bienes muebles expedida por Secretaría General	1	1	100.0	100.0
Plan de Necesidades de elementos de papelería y útiles de oficina para los funcionarios del MADR, aprobado por Secretaría General	1	1	100.0	100.0
Total % de avance promedio			100.0	100.0

Manual para la Administración de Bienes y Seguros, versión 03, actualizado

Actividades o gestión adelantada: Gestiones: Una vez realizada la revisión y observaciones al contenido del manual por parte las dependencias Oficina Tic, Servicios Administrativos, Entidades Liquidadas, Grupo de Contabilidad, vinculadas al proceso de inventario, se procedió a realizar los ajustes y modificaciones propuestas, se envió con memorando No. 20213140074973 de 20/09/2021, para revisión de la Oficina Asesora Jurídica el proyecto final, quienes devolvieron con memorando 20211130090463 de 17/11/2021; así subsanadas las observaciones realizadas por la oficina jurídica se remitió el manual para firmas de los jefes de la Oficina Tic, Subdirección Administrativa y Financiera; sin embargo, la Oficina Tic y Subdirección Financiera realizaron nuevas observaciones al manual, las cuales fueron atendidas por el Grupo de Almacén, y cuando se obtuvo la firma se envió a Secretaría General, no obstante esta dependencia realizo observaciones al manual y se devolvió al Grupo de Almacén por correo el 27/12/2021. • **Dificultades:** Demora en el proceso de revisión por parte de las dependencias vinculadas al manual, la mayoría de las observaciones se remitieron fuera del plazo estimado para la entrega de estas y al momento de firma se hicieron nuevas observaciones habiéndose cumplido el proceso de revisión inicial, que duro más de un año, lo que genera un reproceso para su aprobación final y publicación.

Inventario de bienes muebles en uso y en depósito de propiedad Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, verificado y actualizado.

Actividades o gestión adelantada: Con memorando No. 20213140069023 de 31/08/2021, se inició la organización y revisión de inventario de los bienes a cargo de los funcionarios y contratistas de la entidad, a quienes se les envió el inventario individual entre el 31 de agosto y 10 de septiembre de 2021, para que cada uno pudiese verificar la existencia de los bienes registrados a cargo, luego con la circular No. 00053 de 03/11/2021, se continuo con la verificación ocular del uno a uno de los bienes a cargo de los 270 funcionarios y la firma de los inventarios individuales, así mismo, durante el año se han venido registrando en el software de inventarios las novedades reportadas semanalmente



por la Oficina Tics. • Así mismo, mediante la circular No. 00065 de 14/12/2021, se realizó el recibo y verificación física de los bienes en uso de los contratistas con lo cual se llevó a cabo el traslado de los mismos a sus supervisores y la firma del paz y salvo. • Dificultades: A pesar de la circularización de la información y los cronogramas implementados, no fue posible dar cumplimiento a las fechas estimados debido en muchas ocasiones por la falta de colaboración de los funcionarios, disponibilidad de tiempo y horario, trabajo en casa y otras situaciones encontradas, de igual manera, con la entrega de los bienes en uso de contratistas y firma de paz y salvo, las personas no atendieron de manera completa ni oportuna las instrucciones de la circular 00065.

Resolución de baja de bienes muebles expedida por Secretaría General

Actividades o gestión adelantada: Gestiones: Una vez aprobado por el comité institucional de gestión y desempeño del Ministerio, en la sesión del 30/06/2021, el listado de bienes a dar de baja, se aprobó la baja por parte de secretaría general con la emisión de la Resolución No. 000380 de 16/09/2021, la cual fue publicada en la página web del Ministerio por 30 día calendario, obteniéndose como resultado la solicitud de adjudicación de la Alcaldía del Agrado Huila, a quienes se les entrego la totalidad de los bienes el día 20/11/2021.

Plan de Necesidades de elementos de papelería y útiles de oficina para los funcionarios del MADR, aprobado por Secretaría General (Meta vigencia: 1): Meta de avance vigencia = 1 (100,0%)

Actividades o gestión adelantada: Gestiones: Se elaboró el Plan de Necesidades tomando como referencia la programación de 2020, puesto que en la vigencia 2021 no se programaron otros elementos de papelería y útiles de escritorio, ya que durante 2020 no se consumieron la totalidad de los bienes adquiridos, debido a la pandemia que implicó el cumplimiento de funciones desde casa para la mayoría de los colaboradores del Ministerio, por tanto, a la fecha se cuenta con stock disponible para suplir las necesidades básicas de las dependencias durante 2021.

4.6.2 Grupo Gestión Documental

Durante la vigencia 2021, el Grupo ha ejecutado su Plan de Acción en un 100,0 % a 31 de diciembre, de conformidad al siguiente detalle:

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución



Organización de archivos centrales de conformidad con los instrumentos archivísticos, aprobados en proceso de convalidación	1,000	1,325	132.5	100.0
Tablas de Retención aprobadas y publicadas en la página WEB del Ministerio para continuar el proceso de convalidación ante el Archivo General de la Nación	55	55	100.0	100.0
Inventarios documentales públicos publicados en la página WEB del Ministerio - Archivo Mezanine	1	1	100.0	100.0
Total % de avance promedio			110.8	100.0

Organización de archivos centrales de conformidad con los instrumentos archivísticos, aprobados en proceso de convalidación

Actividades o gestión adelantada: se contrató un equipo de auxiliares y técnicos para la verificación de los inventarios del MADR y la base de datos del MADR identificada con biodeterioro,

Tablas de Retención aprobadas y publicadas en la página WEB del Ministerio para continuar el proceso de convalidación ante el Archivo General de la Nación

Actividades o gestión adelantada: Las TRD vigencia 2021 se encuentran publicadas en la Pag WEB del MADR, sección Gestión Documental-instrumentos Archivísticos:<https://www.minagricultura.gov.co/planeacion-control-gestion/Paginas/Tablas-de-Retencion-Documental-TRD.aspx?RootFolder=%2Fplaneacion%2Dcontrol%2Dgestion%2FGestin%20Documental%20y%20Biblioteca%2F4%2E%20Tablas%20de%20Retenci%C3%B3n%20Documental%20vigencia%202021&FolderCTID=0x0120009FA2AEE46A9D054E87EFD717B90CB68F&View=%7BBCB41053%2D5CD3%2D46BC%2DA5B8%2DF4DC114824BE%7D>

Las TRD se encuentran actualizadas y aprobadas por el comité institucional de gestión y desempeño bajo acta No 2.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: La oficina no reportó ejecución de presupuesto para este producto.

Inventarios documentales públicos publicados en la página WEB del Ministerio - Archivo Mezanine

Actividades o gestión adelantada: El Inventario Documental de Mezanine se encuentra publicado en la página WEB del MADR, sección Gestión Documental-Instrumentos Archivísticos- Inventarios Documentales-Inventario Mezanine, se puede verificar en el



siguiente [Link:https://www.minagricultura.gov.co/planeacion-control-gestion/Paginas/Instrumentos.aspx](https://www.minagricultura.gov.co/planeacion-control-gestion/Paginas/Instrumentos.aspx)

Se realizó el proceso de verificación de los inventarios del archivo mezanine, y se publica en cumplimiento de la ley de transparencia y acceso a la información pública

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: La oficina no reportó ejecución de presupuesto para este producto.

4.6.3 Grupo De Talento Humano

Durante la vigencia 2021, la Dirección ha ejecutado su Plan de Acción en un 63,2% a 30 de septiembre de 2021, de conformidad al siguiente detalle:

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Funcionarios capacitados para el mejoramiento de sus competencias laborales	200	145	72.5	72.5
Funcionarios beneficiados con el Programa de Bienestar Social del Ministerio	300	180	60.0	60.0
Funcionarios que asisten a las actividades del Plan Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo	150	100	66.7	66.7
Funcionarios beneficiados con el Plan de Incentivos Institucionales del Ministerio.	10	10	100.0	100.0
Campañas de apropiación de valores institucionales	5	2	40.0	40.0
Actividades de mejora conforme los resultados obtenidos en la medición del FURAG de la gestión 2019, realizada por el DAFP en el 2020	5	2	40.0	40.0
Total % de avance promedio			63.2	63.2

Funcionarios capacitados para el mejoramiento de sus competencias laborales

Actividades o gestión adelantada: Se adelantaron las actividades necesarias para dar cumplimiento a la meta.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: La oficina no reportó ejecución de presupuesto para este producto.

Funcionarios beneficiados con el Programa de Bienestar Social del Ministerio



Actividades o gestión adelantada: Se adelantaron las actividades necesarias para dar cumplimiento.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: La oficina no reportó ejecución de presupuesto para este producto.

Funcionarios que asisten a las actividades programadas en el Plan Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo

Actividades o gestión adelantada: Se adelantaron las actividades necesarias para dar cumplimiento.

Funcionarios beneficiados con el Plan de Incentivos Institucionales del Ministerio

Actividades o gestión adelantada: Se adelantaron las actividades necesarias para dar cumplimiento a la meta.

Campañas de apropiación de valores institucionales

Actividades o gestión adelantada: Se adelantaron las actividades necesarias para dar cumplimiento a la meta.

Actividades de mejora conforme los resultados obtenidos en la medición del FURAG de la gestión 2019, realizada por el DAFP en el 2020

Actividades o gestión adelantada: Se adelantaron las actividades necesarias para dar cumplimiento.

4.7 OFICINA DE CONTRATACIÓN

Durante la vigencia 2021, el Grupo ha ejecutado su Plan de Acción en un 100,0% a 31 de diciembre, de conformidad al siguiente detalle:

PRODUCTO	Vigencia 2021			
	Meta	Avance	% Avance	% Avance sin sobre ejecución
Permisos para el ingreso y actividades transaccionales en la plataforma SECOP I y II, autorizado.	12	12	100.0	100.0
Colaboradores, instruidos en supervisión, contratación pública y el manejo operacional de la plataforma SECOP	124	124	100.0	100.0



Procedimiento para la Cesión de Contratos de Prestación de Servicios apoyo a la gestión y servicios profesionales, publicado	1	1	100.0	100.0
Procedimiento para la terminación anticipada de Contratos de Prestación de Servicios apoyo a la gestión y servicios profesionales, publicados.	1	1	100.0	100.0
Circular informativa con lineamientos para el trámite de elaboración de actas de liquidación y/o cierre	2	2	100.0	100.0
Mesa de Trabajo para brindar orientación a las dependencias en lo relacionado con el proceso de elaboración de actas de liquidación y/o cierre	10	10	100.0	100.0
Talleres de socialización en tema de tramites de elaboración de actas de liquidación y acta de cierre	2	2	100.0	100.0
Total % de avance promedio			100.0	100.0

Permisos para el ingreso y actividades transaccionales en la plataforma SECOP I y II, autorizado. (Meta vigencia: 12) Meta de avance vigencia = 12 (100,0%)

Actividades o gestión adelantada: La oficina no reportó gestión del cumplimiento.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: La oficina no reportó ejecución de presupuesto para este producto.

Colaboradores, instruidos en supervisión, contratación pública y el manejo operacional de la plataforma SECOP (Meta vigencia: 124) Meta de avance vigencia = 124 (100,0%)

Actividades o gestión adelantada: La oficina no reportó gestión del cumplimiento.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: La oficina no reportó ejecución de presupuesto para este producto.

Procedimiento para la Cesión de Contratos de Prestación de Servicios apoyo a la gestión y servicios profesionales, publicado (Meta vigencia: 1) Meta de avance vigencia = 1 (100,0%)

Actividades o gestión adelantada: La oficina no reportó gestión del cumplimiento.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: La oficina no reportó ejecución de presupuesto para este producto.

Procedimiento para la terminación anticipada de Contratos de Prestación de Servicios apoyo a la gestión y servicios profesionales, publicados. (Meta vigencia: 1) Meta de avance vigencia = 0 (0,0%)

Actividades o gestión adelantada: La oficina no reportó gestión del cumplimiento.



Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: La oficina no reportó ejecución de presupuesto para este producto.

Circular informativa con lineamientos para el trámite de elaboración de actas de liquidación y/o cierre (Meta vigencia: 2) Meta de avance vigencia = 2 (100,0%)

Actividades o gestión adelantada: La oficina no reportó gestión del cumplimiento.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: La oficina no reportó ejecución de presupuesto para este producto.

Mesa de Trabajo para brindar orientación a las dependencias en lo relacionado con el proceso de elaboración de actas de liquidación y/o cierre (Meta vigencia: 10) Meta de avance vigencia = 10 (100,0%)

Actividades o gestión adelantada: La oficina no reportó gestión del cumplimiento.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: La oficina no reportó ejecución de presupuesto para este producto.

Talleres de socialización en tema de trámites de elaboración de actas de liquidación y acta de cierre. (Meta vigencia: 2) Meta de avance vigencia = 2 (100,0%)

Actividades o gestión adelantada: La oficina no reportó gestión del cumplimiento.

Presupuesto de inversión ejecutado a nivel de compromisos: La oficina no reportó ejecución de presupuesto para este producto.